



# Pregrado

**Carrera: Teología Pastoral**

**Asignatura (UIC): Innovación en Proyectos Pastorales**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del**

**Título en:**

**Tecnólogo Superior Universitaria en Teología**

**Pastoral**

**Tema:**

**Plan territorial de consolidación para nuevos**

**Creyentes del CCI Josué, Solanda, sur de Quito, 2025**

**Autor: Olalla Jurado Teresa Marlene**

**Tutor: Mgtr. Mauricio Xavier Espín Guerrón**

**Fecha: Agosto 2025**



**Autor:** Teresa Marlene Olalla Jurado



**Título a obtener:**

**Tecnología Universitaria en Teología Pastoral**

**Matriz: Sangolquí -Ecuador**

**Correo electrónico: [teresa.olalla@ister.edu.ec](mailto:teresa.olalla@ister.edu.ec)**

**Dirigido por:** Espín Guerrón Mauricio Xavier



**Título: Mgtr. Gestión Empresarial**

**Matriz: Sangolquí -Ecuador**

**Correo electrónico: [mauricio.espin@ister.edu.ec](mailto:mauricio.espin@ister.edu.ec)**

**Todos los derechos reservados.**

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

©2025 Tecnológico Universitario Rumiñahui

SANGOLQUÍ – ECUADOR

Olalla Jurado Teresa Marlene

**PLAN TERRITORIAL DE CONSOLIDACIÓN PARA NUEVOS CREYENTES DEL  
CCI JOSUÉ, SOLANDA, SUR DE QUITO, 2025**



## **CARTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

**CT-ANX-2025-ISTER-2-2.3**

Sangolquí, 24 de agosto del 2025

**MSc. Elizabeth Ordoñez  
DIRECTORA DE DOCENCIA**

**MSc. Mónica Loachamín  
COORDINADORA DE TITULACIÓN**

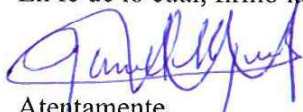
**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RUMIÑAHUI CON CONDICIÓN DE  
UNIVERSITARIO**

**Presente**

Por medio de la presente, yo, Teresa Marlene Olalla Jurado declaro y acepto en forma expresa lo siguiente: Ser autora del trabajo de titulación denominado PLAN TERRITORIAL DE CONSOLIDACIÓN PARA NUEVOS CREYENTES DEL CENTRO CRISTIANO INTERNACIONAL JOSUE, SOLANDA, SUR DE QUITO, 2025, de la Tecnología Superior Universitaria en Teología Pastoral y a su vez manifiesto mi voluntad de ceder al Instituto Superior Tecnológico Rumiñahui con condición de Universitario los derechos de reproducción, distribución y publicación de dicho trabajo de titulación, en cualquier formato y medio, con fines académicos y de investigación.

Esta cesión se otorga de manera no exclusiva y por un periodo indeterminado. Sin embargo, conservo los derechos morales sobre mi obra.

En fe de lo cual, firmo la presente.

  
Atentamente,

Teresa Marlene Olalla Jurado  
C.I.: 0910961754

## FORMULARIO PARA ENTREGA DE PROYECTOS EN BIBLIOTECA INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RUMIÑAHUI CON CONDICIÓN DE UNIVERSITARIO

CT-ANX-2025-ISTER-3

CARRERA:

TECNOLOGÍA SUPERIOR UNIVERSITARIA EN TEOLOGÍA PASTORAL

AUTOR /ES:

TERESA MARLENE OLALLA JURA DO

TUTOR (METODOLÓGICO Y ACADÉMICO):

MGTR. XAVIER MAURICIO ESPÍN GUERRÓN

CONTACTO ESTUDIANTE:

0999816303

CORREO ELECTRÓNICO:

tere7.sital@hotmail.com

TEMA:

PLAN TERRITORIAL DE CONSOLIDACIÓN PARA NUEVOS CREYENTES DEL  
CENTRO CRISTIANO INTERNACIONAL JOSUE, SOLANDA, SUR DE QUITO, 2025

OPCIÓN DE TITULACIÓN:

UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

RESUMEN EN ESPAÑOL:

La presente investigación propone un plan territorial de consolidación espiritual para el sector Solanda del CCI Josué, orientado a fortalecer la permanencia y el crecimiento de nuevos creyentes mediante un acompañamiento cercano y contextualizado. A partir de un enfoque cualitativo-descriptivo y el análisis de encuestas a 50 miembros, se identificó que gran parte de los creyentes carece de seguimiento continuo, presenta dificultades para comprender la Biblia y demanda puntos de apoyo cercanos a su domicilio. El marco teórico, fundamentado en principios bíblicos y aportes pastorales, respalda la descentralización del discipulado y la formación de líderes locales. El modelo progresivo propuesto integra mentoría, clases en hogares, retiros espirituales y participación ministerial, fomentando un

ciclo de discipulado multiplicador. La propuesta responde tanto a necesidades espirituales como a limitaciones geográficas y sociales, garantizando un acompañamiento integral y sostenible.

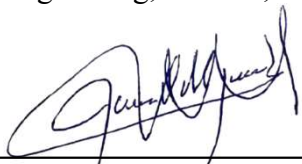
Consolidación, Evangelización, Líderes, Comunidad, Miembros, Creyentes, Iglesia, Fe, Discipulado, Pastores, Solanda, Centros, Localización, Identidad, Cristo, Sostenimiento, Fortalecimiento, Crecimiento, Misión, Comisión.

#### ABSTRACT:

This research proposes a territorial spiritual consolidation plan for the Solanda sector of CCI Josué, aimed at strengthening the permanence and growth of new believers through close and contextualized accompaniment. Using a qualitative-descriptive approach and surveys of 50 members, findings revealed that many believers lack continuous follow-up, struggle to understand the Bible, and request nearby support points. The theoretical framework, grounded in biblical principles and pastoral insights, supports the decentralization of discipleship and the training of local leaders. The proposed progressive model includes mentorship, home-based classes, spiritual retreats, and ministry involvement, fostering a multiplying discipleship cycle. The plan addresses both spiritual needs and geographical-social limitations, ensuring comprehensive and sustainable support.

#### KEYWORD:

Consolidation, Evangelization, Leaders, Community, Members, Believers, Church, Faith, Discipleship, Pastors, Solanda, Centers, Location, Identity, Christ, Sustainability, Strengthening, Growth, Mission, Commission.



Firma del Estudiante (AUTOR)  
Teresa Marlene Olalla Jurado  
C.I.: 0910961754



## SOLICITUD DE PUBLICACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

CT-ANX-2025-ISTER-4

Sangolquí, 24 de agosto del 2025

Sres.-

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RUMIÑAHUI CON CONDICIÓN DE UNIVERSITARIO

Presente

Yo TERESA MARLENE OLALLA JURADO, con C.I.: 0910961754 alumna de la Carrera TECNOLOGÍA SUPERIOR UNIVERSITARIA EN TEOLOGÍA PASTORAL, cedo al INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RUMIÑAHUI CON CONDICIÓN DE UNIVERSITARIO, los derechos de publicaciones del presente trabajo de Titulación en el Repositorio Institucional para hacer uso de todos los contenidos con fines estrictamente académico o de investigación.

Atentamente,

Firma del Estudiante  
Teresa Marlene Olalla Jurado  
C.I.: 0910961754

## Dedicatoria

Dedico este estudio, que nace de la fe y el servicio, a la gloria de Dios Padre, Hijo y Espíritu Santo, quien, por su gracia inmensa, nos guía a ser herramientas de su amor y cuidado.

A mi querido esposo y familia por ser mi refugio, mi modelo de perseverancia y mi inagotable fuente de apoyo. Sus oraciones y continuo ánimo han sido la base esencial que sostiene mi camino.

Y a la comunidad del CCI Josué, en particular a los creyentes de la zona de Solanda, cuya sed espiritual y deseo de crecimiento han sido la inspiración real para este trabajo. Que esta propuesta refleje nuestro compromiso de fortalecer los vínculos de la fe y el amor hacia los demás.

### Agradecimientos

Con un corazón lleno de agradecimiento, quiero agradecer primero a Dios, por su dirección y guía en cada etapa de este proyecto. Él es la fuente de toda sabiduría y entendimiento.

Quiero mostrar mi más profundo reconocimiento a los líderes y pastores del CCI Josué, por su visión, su apoyo constante y por permitirme investigar las necesidades de su comunidad con total libertad.

A las 50 personas que generosamente respondieron a las encuestas, cuya honestidad y apertura hicieron que esta investigación tuviera significado y reflejara las verdaderas necesidades de la comunidad. Sin su importante contribución, este trabajo no habría sido posible.

A mi asesor Mgtr. Mauricio Espín Guerrón, por su paciencia, orientación y comentarios útiles que enriquecieron enormemente esta investigación.

Finalmente, a cada individuo que, de diversas maneras, aportó un consejo, una oración o unas palabras de ánimo. Este logro también les pertenece.

### Resumen:

La presente investigación propone un plan territorial de consolidación espiritual para el sector Solanda del CCI Josué, orientado a fortalecer la permanencia y el crecimiento de nuevos creyentes mediante un acompañamiento cercano y contextualizado. A partir de un enfoque cualitativo-descriptivo y el análisis de encuestas a 50 miembros, se identificó que gran parte de los creyentes carece de seguimiento continuo, presenta dificultades para comprender la Biblia y demanda puntos de apoyo cercanos a su domicilio. El marco teórico, fundamentado en principios bíblicos y aportes pastorales, respalda la descentralización del discipulado y la formación de líderes locales. El modelo progresivo propuesto integra mentoría, clases en hogares, retiros espirituales y participación ministerial, fomentando un ciclo de discipulado multiplicador. La propuesta responde tanto a necesidades espirituales como a limitaciones geográficas y sociales, garantizando un acompañamiento integral y sostenible.

### Palabras claves:

Consolidación, Evangelización, Líderes, Comunidad, Miembros, Creyentes, Iglesia, Fe, Discipulado, Pastores, Solanda, Centros, Localización, Identidad, Cristo, Sostenimiento, Fortalecimiento, Crecimiento, Misión, Comisión.

#### Abstract:

This research proposes a territorial spiritual consolidation plan for the Solanda sector of CCI Josué, aimed at strengthening the permanence and growth of new believers through close and contextualized accompaniment. Using a qualitative-descriptive approach and surveys of 50 members, findings revealed that many believers lack continuous follow-up, struggle to understand the Bible, and request nearby support points. The theoretical framework, grounded in biblical principles and pastoral insights, supports the decentralization of discipleship and the training of local leaders. The proposed progressive model includes mentorship, home-based classes, spiritual retreats, and ministry involvement, fostering a multiplying discipleship cycle. The plan addresses both spiritual needs and geographical-social limitations, ensuring comprehensive and sustainable support.

#### Keywords:

Consolidation, Evangelization, Leaders, Community, Members, Believers, Church, Faith, Discipleship, Pastors, Solanda, Centers, Location, Identity, Christ, Sustainability, Strengthening, Growth, Mission, Commission.

## CONTENIDO

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Dedicatoria.....                           | 3  |
| Agradecimientos .....                      | 4  |
| Resumen: .....                             | 5  |
| Abstract:.....                             | 6  |
| Palabras claves: .....                     | 5  |
| Keywords:.....                             | 6  |
| Introducción .....                         | 11 |
| Planteamiento del Problema.....            | 11 |
| Pregunta de Investigación .....            | 11 |
| Objetivo General .....                     | 12 |
| Objetivos Específicos.....                 | 12 |
| Justificación.....                         | 13 |
| Consolidación de Nuevos Creyentes.....     | 13 |
| Fundamentación Teológica y Bíblica.....    | 13 |
| Argumentos Pastorales y Contextuales ..... | 14 |
| Capítulo I.....                            | 16 |
| Marco Teórico .....                        | 16 |
| Capitulo II .....                          | 21 |
| Método de Investigación .....              | 21 |
| Presentación de resultados .....           | 29 |
| Conclusiones .....                         | 75 |
| Experiencia Pastoral.....                  | 76 |

|                      |    |
|----------------------|----|
| Recomendaciones..... | 77 |
| Bibliografía.....    | 78 |
| Anexos.....          | 79 |
| Anexo A .....        | 79 |
| Anexo B.....         | 79 |
| Anexo C.....         | 86 |

## INDICE DE ILUSTRACIONES

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ilustración 1 ¿Qué edad tienes?.....                                                               | 29 |
| Ilustración 2 Genero .....                                                                         | 30 |
| Ilustración 3. ¿Con qué frecuencia asistes actualmente a la iglesia? .....                         | 31 |
| Ilustración 4. ¿Cómo llegaste a la iglesia? .....                                                  | 33 |
| Ilustración 5. ¿Con qué frecuencia asistes actualmente a la iglesia? .....                         | 36 |
| Ilustración 6. ¿Recibiste alguna bienvenida o acompañamiento en tu primera visita?37               |    |
| Ilustración 7 ¿Alguien te ha buscado o escrito en la semana después de tu primera visita?<br>..... | 40 |
| Ilustración 8 ¿Cómo te sentiste al llegar por primera vez a la iglesia? .....                      | 42 |
| Ilustración 9. ¿Has recibido alguna enseñanza sobre los fundamentos de la fe cristiana?<br>.....   | 44 |
| Ilustración 10 ¿Cuál ha sido tu mayor dificultad como nuevo/a creyente? .....                      | 46 |
| Ilustración 11 ¿Te gustaría recibir ayuda o acompañamiento espiritual cerca de tu casa?<br>.....   | 48 |

|                                                                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ilustración 12 ¿Sabías que hay un proceso de consolidación para ayudarte a crecer espiritualmente? .....                                                              | 49 |
| Ilustración 13 ¿Te gustaría tener un acompañante espiritual (mentor) que te ayude en tu fe? .....                                                                     | 51 |
| Ilustración 14 ¿Qué tipo de espacio preferirías para crecer espiritualmente? .....                                                                                    | 53 |
| Ilustración 15 ¿Qué tipo de espacio preferirías para crecer espiritualmente? .....                                                                                    | 55 |
| Ilustración 16 ¿Qué temas consideras más importantes para ti en esta etapa? .....                                                                                     | 57 |
| Ilustración 17 ¿Estás dispuesto(a) a seguir aprendiendo y creciendo en tu fe? .....                                                                                   | 58 |
| Ilustración 18. ¿Te gustaría, en el futuro, ayudar a otros nuevos creyentes como tú?60                                                                                |    |
| Ilustración 19 ¿Consideras que el tiempo de espera entre una reunión dominical y otra afecta tu crecimiento espiritual?.....                                          | 62 |
| Ilustración 20 ¿Te sentirías más fortalecido si existiera un punto de consolidación cerca de tu domicilio? .....                                                      | 64 |
| Ilustración 21 ¿Has sentido que el acompañamiento recibido hasta ahora ha sido suficiente para afirmarte en la fe?.....                                               | 66 |
| Ilustración 22 ¿Te gustaría formar parte de un grupo pequeño (Punto de apoyo de consolidación) para recibir enseñanza bíblica y apoyo espiritual durante la semana?68 |    |

## INDICE DE TABLAS

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1 Formulario de Encuesta .....                      | 24 |
| Tabla 2 Plan territorial de consolidación en Solanda..... | 71 |



## Introducción

### **Planteamiento del Problema**

La deserción de nuevos creyentes es una preocupación importante para el Centro Cristiano Internacional Josué. La falta de una estructura de apoyo en los sectores cercanos, que brinde respaldo en los primeros pasos de la fe, limita la capacidad de la iglesia para afianzar a sus miembros, dejándolos vulnerables a la inactividad o a la desvinculación de la comunidad.

Además, la ubicación geográfica de muchos de sus miembros, sumada a factores como la inseguridad, la movilidad y las limitaciones económicas y sociales, dificulta enormemente el seguimiento personalizado. Es por eso que se debe analizar formas para conseguir afianzar la consolidación pese a las limitantes. Esta tarea no debería recaer exclusivamente en un líder de célula, sino que debería ser parte general del cuerpo de la iglesia, tal como se menciona en el libro de Colosense.

El nuevo creyente es como un recién nacido espiritual que necesita cuidados constantes para crecer y permanecer en Cristo; al igual que un bebé requiere alimentación, guía y protección, el creyente que inicia su vida espiritual necesita acompañamiento, apoyo y enseñanza. La falta de atención en esta etapa crucial puede afectar su desarrollo, mientras que una guía amorosa lo fortalece, le da identidad y lo prepara para madurar y, eventualmente, cuidar de otros. El acompañamiento requiere un seguimiento integral, lo que se denomina consolidación.

Si no se solventa esta dificultad, este problema podría agravarse. Es urgente necesidad de crear e implementar un plan de apoyo adaptado a las particularidades geográficas del Centro Cristiano Internacional Josué.

### **Pregunta de Investigación**

¿Cómo la implementación de un sistema de consolidación, que vincule a los recién llegados con líderes capacitados y grupos pequeños, puede facilitar el seguimiento individual y promover la integración efectiva de los nuevos creyentes en la comunidad del Centro Cristiano Internacional Josué, en el sector de Solanda?

### **Objetivo General**

Diseñar un plan territorial de consolidación espiritual en el sector Solanda, mediante estrategias de acompañamiento contextualizadas, para fortalecer la permanencia y el crecimiento de los nuevos creyentes del CCI Josué en el sur de Quito.

### **Objetivos Específicos**

- Analizar el impacto de la ausencia de un programa de consolidación y discipulado en la retención y el crecimiento espiritual de los nuevos creyentes del Centro Cristiano Internacional Josué, en el sector de Solanda.
- Diseñar e implementar un modelo de discipulado progresivo y sistemático, centrado en la enseñanza de la identidad en Cristo y la pertenencia a la comunidad, mediante encuentros semanales, estudios bíblicos en grupo y sesiones de mentoría individual, con el fin de lograr la consolidación y fomentar la madurez espiritual y el liderazgo entre los nuevos creyentes.
- Capacitar y organizar equipos de líderes en el sector de Solanda a través de talleres de formación y asignación de responsabilidades claras, para garantizar un seguimiento espiritual sistemático y personalizado de los nuevos creyentes, con el

objetivo de fortalecer su integración en la comunidad y asegurar la rendición de cuentas del proceso.

## **Justificación**

### **Consolidación de Nuevos Creyentes**

Frecuentemente, los nuevos creyentes llegan a la iglesia con una fuerte carga emocional, producto de heridas, vacíos, crisis, necesidades o adicciones. Se acercan con miedos, dudas y culpas, pero ven en Dios una esperanza, un nuevo comienzo y la posibilidad de refugio. Este primer paso no está lleno de certezas, sino que es un acto de fe aún débil, impulsado por la necesidad de encontrar paz y tranquilidad. El nuevo creyente anhela pertenencia, ser acogido y comprendido, sin ser juzgado, y encontrar un lugar seguro donde pueda aprender y crecer. Llegar a la iglesia es el inicio de una nueva vida, pero también una etapa vulnerable en la que la indiferencia, la falta de seguimiento o la desconexión pueden extinguir lo que apenas comienza a encenderse.

### **Fundamentación Teológica y Bíblica**

Desde una perspectiva bíblica, la consolidación no es opcional, sino un mandato inherente a la Gran Comisión. Jesús nos llama no solo a "hacer discípulos", sino a "enseñarles a guardar todas las cosas que les he mandado" (Mateo 28:19-20). Esto implica un proceso intencional de acompañamiento y formación. El apóstol Pablo, en su ministerio, modeló este principio al nutrir a los nuevos creyentes con la ternura de una madre y el cuidado de un padre, como se expresa en 1 Tesalonicenses 2:7-8: "Éramos tiernos entre vosotros, como una nodriza que cuida con cariño a sus propios hijos. Tan grande es nuestro afecto por vosotros, que hubiéramos querido entregaros no solo el evangelio de Dios, sino también nuestras propias vidas; porque habéis llegado a ser muy

amados para nosotros." Esta es la esencia pastoral: ofrecer no solo la doctrina, sino una vida de dedicación.

El libro de los Hechos muestra cómo la primera iglesia practicaba la consolidación a través de la comunión, la enseñanza, la oración y el partir del pan (Hechos 2:42). Un nuevo creyente que no se integra a una comunidad de fe con estos elementos corre el riesgo de no echar raíces (Efesios 4:16).

### **Argumentos Pastorales y Contextuales**

En el contexto específico del Centro Cristiano Internacional Josué, en el sector de Solanda, se ha observado que muchos nuevos creyentes, a pesar de su deseo genuino de crecer, se ven limitados. La falta de puntos de apoyo y seguimiento entre semana los obliga a esperar hasta el siguiente servicio dominical para recibir enseñanza, lo que puede ser insuficiente. Además, cuando son llevados directamente a grupos pequeños (células) sin un proceso de transición, a menudo no comprenden las enseñanzas y se sienten incómodos, lo que lleva a la deserción gradual o al alejamiento de la vida cristiana. La urgencia pastoral radica en el hecho de que sin un sistema, la iglesia está perdiendo el fruto de la evangelización y descuidando la responsabilidad de pastorear el rebaño.

Este proyecto, al establecer un modelo de consolidación estructurado, aborda una necesidad crítica y urgente. No solo busca retener a los nuevos creyentes, sino también sentar las bases para su crecimiento continuo. Un proceso de evaluación constante permitirá realizar ajustes y mejoras, asegurando que el modelo se mantenga relevante y efectivo. Al final, este estudio no

solo beneficia al CCI Josué, sino que también sienta las bases para un modelo integral de discipulado que, al fortalecer a cada creyente, lo capacita para cumplir con la Gran Comisión, haciendo discípulos de otros.

## Capítulo I

### Marco Teórico

El marco teórico de este proyecto se fundamenta en tres pilares principales: el fundamento bíblico y doctrinal de la consolidación, las estrategias pastorales para el acompañamiento de nuevos creyentes y la relevancia de este proceso en el contexto actual.

#### 1. Fundamento Bíblico y Doctrinal de la Consolidación

La **consolidación** es un concepto central en la eclesiología contemporánea que se refiere al proceso de seguimiento y cuidado integral del nuevo creyente, desde el momento de su conversión hasta su completa integración como un discípulo maduro. Autores como Castellanos (2010) definen la consolidación como "el proceso de cuidado, atención y contacto continuo con el nuevo creyente desde su conversión hasta que se sienta fortalecido y animado para llegar a ser un discípulo de Cristo".

Este proceso tiene un sólido respaldo bíblico, evidenciado en el ministerio de Jesús y los apóstoles. En **Lucas 22:32**, Jesús exhorta a Pedro a "confirmar" (en griego, *sterizo*, que significa fortalecer o consolidar) a sus hermanos, lo que subraya la responsabilidad de los líderes de la iglesia de edificar a otros en la fe. De manera similar, en **Hechos 14:21-22**, Pablo y Bernabé regresan a las ciudades donde habían predicado "para confirmar los ánimos de los discípulos, exhortándolos a que permaneciesen en la fe". Estos pasajes demuestran que la evangelización, por sí sola, es solo el primer paso; el discipulado y el fortalecimiento son cruciales para la perseverancia.

La consolidación se enmarca en la teología pastoral, que entiende al ser humano como un ser en búsqueda de sentido (Fernández, 1957), cuya necesidad más profunda solo puede ser

satisfecha en una relación con Dios. Como señala la Dra. Padilla DeBorst (2015), la pedagogía cristiana debe estar arraigada en los procesos vitales del ser humano. Por lo tanto, la consolidación no es un simple adoctrinamiento, sino un **proceso formativo y relacional** que cumple el mandamiento bíblico de amar y cuidar al prójimo. Se trata de un modelo que va más allá de la enseñanza, incorporando el testimonio, la empatía, la paciencia y un seguimiento constante para sanar las heridas emocionales y espirituales que muchos nuevos creyentes traen consigo.

## **2. Estrategias Pastorales de Acompañamiento y el Modelo de las "Micros Iglesias"**

Históricamente, la iglesia primitiva practicaba la consolidación de manera orgánica y descentralizada. Hechos 2:44 describe cómo los creyentes "perseveraban juntos en el templo y en los hogares, con enseñanza, oración y vida compartida". Esto valida la labor de los líderes no pastorales y la creación de "micros iglesias" o puntos de apoyo de consolidación, los cuales surgen como una estrategia para el seguimiento continuo, la formación y el cuidado del rebaño.

Esta idea ha sido desarrollada por teólogos contemporáneos. Leonardo Boff (2005), en su obra *Eclesiogénesis*, argumenta que la Iglesia nace donde hay comunidad reunida en torno a la Palabra, la fe compartida y el amor fraterno, incluso sin un templo físico. Este concepto valida la creación de espacios descentralizados para la formación cristiana. Estos puntos, sin desvincularse de la iglesia madre, operan como comunidades más pequeñas con el objetivo de sostener al creyente en su crecimiento. La Fundación Instituto de Estudios Teológicos (FIET, 2021) respalda esta idea al señalar que la consolidación se basa en "relaciones profundas, enseñanza bíblica contextualizada y compromiso comunitario sostenido", lo que hace de los hogares y otros espacios informales el lugar ideal para este tipo de ministerio.

Para que estos puntos de consolidación sean efectivos, los líderes deben cumplir con requisitos bíblicos y pastorales específicos. Pablo, en 2 Timoteo 2:2, aconseja confiar el evangelio

"a hombres fieles que sean idóneos para enseñar también a otros". Esto implica que los líderes deben tener un testimonio intachable, un carácter confiable y una genuina preparación espiritual para enseñar, animar y corregir con amor. La perspectiva pastoral de que el pastor no puede hacerlo todo hace que la delegación de esta labor a líderes debidamente formados sea no solo práctica, sino bíblicamente sólida. La asignación de parejas casadas y maduras en la fe a esta labor, como sugiere 1 Timoteo 3:2, 4, provee un modelo de estabilidad y madurez que puede ofrecer una contención

### **3. Relevancia y Urgencia del Acompañamiento Pastoral**

La consolidación no es un fin en sí misma, sino un medio para el discipulado y el cumplimiento de la Gran Comisión. Como lo expresa el apóstol Pablo en Gálatas 4:19, el propósito de este proceso es el "parto hasta que Cristo sea formado en los creyentes". Por lo tanto, el objetivo es formar el carácter de Cristo en el nuevo creyente y afirmarlo en el cuerpo de Cristo. La consolidación culmina cuando el creyente no solo ha madurado, sino que está capacitado para consolidar a otros, perpetuando así el ciclo de la multiplicación.

La urgencia de este proyecto radica en que, sin un sistema de consolidación eficaz, la iglesia arriesga un alto índice de deserción de nuevos miembros, así como la falta de madurez espiritual en la congregación. La consolidación es una profunda expresión de amor y cuidado, que refleja la naturaleza de Dios, quien "atrae con cuerdas de amor" (Oseas 11:4).

### **Marco Legal**

#### **Leyes Relacionadas con la Libertad Religiosa y el Derecho a la Orientación Espiritual**

En muchos países, la libertad religiosa está protegida por la Constitución o por leyes fundamentales que garantizan el derecho de los individuos a practicar y recibir orientación según su creencia. La Declaración Universal de los Derechos Humanos, en su artículo 18, establece que

"toda persona tiene derecho a la libertad de pensamiento, de conciencia y de religión", lo que incluye el derecho a recibir asesoramiento y orientación espiritual según sus creencias religiosas. Este principio es clave para la consolidación bíblica, ya que los individuos pueden buscar guía conforme a su fe, especialmente en contextos cristianos.

### **Normativas sobre Confidencialidad y Certificación de Consolidadores Bíblicos**

La confidencialidad es un elemento vital en cualquier tipo de orientación, incluyendo la consolidación bíblica. Las mismas normas éticas que rigen la psicología y otras áreas de la consejería secular, como el Código de Ética de la American Psychological Association (APA), destacan la importancia de practicar la confidencialidad entre el consolidador y el nuevo creyente. La consolidación bíblica debe alinearse con estos principios éticos: el consolidador tiene la obligación de garantizar la privacidad y la protección de la información delicada compartida durante el proceso.

Los consolidadores son aquellos que tienen la obligación de reconocer que los seres humanos enfrentan problemas tanto de índole física como espiritual. Su papel es guiar a los consolidados a una respuesta bíblica respecto a sus problemas físicos, rechazando cualquier noción que vaya en contra del cuidado del cuerpo que Dios ha creado con bondad. Es primordial considerar que ellos son aquellos que rechazarán la idea de que las intervenciones médicas puedan resolver los problemas espirituales. Los problemas espirituales requieren de Cristo para un alivio y cambio duradero.

El consolidador se encuentra comprometido con el discernimiento bíblico de los problemas espirituales y para lidiar con el pecado de una manera gentil y Cristo céntrica. Asimismo, buscan comprender los problemas espirituales y el sufrimiento a la luz del discernimiento bíblico, guiando a las personas con una motivación centrada en Cristo. Un aspecto importante que desempeñan los

consolidadores es interpretar los problemas espirituales con discernimiento bíblico, brindando apoyo amoroso y ayudando a enfrentar la debilidad dentro de la comunidad cristiana.

### **Normativa Ecuatoriana Frente a los Cultos y la Pertinencia de la Consolidación**

En Ecuador no existe normativa constitucional que ampare o regule específicamente la consolidación como actividad oficial; por ende, es imposible dotarla de un margen legal directo en el país. Sin embargo, la Constitución del Ecuador, en el artículo 66, numeral 8, determina “el derecho a practicar, conservar, cambiar, profesar en público o en privado, su religión o sus creencias, y a difundirlas individual o colectivamente, con las restricciones que impone el respeto a los derechos”. Esta disposición permite la difusión de las creencias y la libertad religiosa, lo que significa que Ecuador es un país libre respecto a las diversas prácticas religiosas, permitiendo la existencia de la consolidación bíblica bajo el margen de la ley.

Por otra parte, el Reglamento de Cultos Religiosos establece que, para mantener ciertas actividades religiosas, la organización debe estar registrada. Este es un primer gran paso para determinar la posibilidad de la consolidación bíblica, puesto que así se logra garantizar que las actividades desarrolladas dentro de la comunidad de fe, como la consolidación bíblica, sean ejercidas por personas debidamente reconocidas, fortaleciendo así la legitimidad y el respaldo institucional de su labor.

El artículo 13 del Reglamento de Cultos Religiosos estipula que “se reconoce y garantiza a estas entidades a las que se refiere el presente Reglamento, sus actividades de culto, difusión de doctrina, educación, cultura, servicios asistenciales, beneficios o caritativos, deportivos y similares”. En esta sección se determina que la consolidación bíblica, al ser una actividad ministerial y de culto, tiene su cabida en la iglesia. A su vez, al ser una actividad beneficiosa, su importancia no debe ser socavada, sino que debe ser extendida.

## **Capítulo II**

### **Método de Investigación**

Este trabajo de investigación utiliza un enfoque cualitativo, buscando comprender el contexto, la experiencia del nuevo creyente, el proceso de conversión y la mejora en el acompañamiento, específicamente en el sector Solanda, en lugar de medir la deserción.

Se optó por una investigación descriptiva para detallar, visibilizar y caracterizar las experiencias de los nuevos creyentes del CCI Josué. El análisis permite considerar la necesidad del creyente para en un segundo momento implementar un punto de apoyo territorial en Solanda. Esta de investigación permite recopilar percepciones, identificar patrones de comportamiento y reconocer deficiencias o fortalezas en el proceso de consolidación.

El método se justifica porque la consolidación, ya sea del ministerio o de los líderes a cargo, no es una realidad abstracta, sino una eventualidad expresada por los nuevos creyentes a través de una necesidad emocional.

### **Técnica y Procedimiento de Recolección de Información**

La técnica que se utilizará en la presente investigación es la recolección de encuestas que proporcionará una estadística respecto a las diferentes opiniones de los nuevos creyentes sobre la importancia y necesidad de la consolidación en el Centro Cristiano Internacional Josué.

Respecto a las encuestas, la población de estudio será de 50 miembros mayores de edad Centro Cristiano Internacional Josué, ubicada en Quito. Las encuestas serán enviadas y posteriormente respondidas por medio de la plataforma Google Formularios. Su recolección será por conveniencia y por efecto bola de nieve, es decir, que las primeras personas seleccionadas por conveniencia compartan a otras. La descripción general que se proporcionará a los participantes

incluye el objetivo del estudio y la promesa de que sus respuestas serán tratadas con privacidad. Las encuestas se realizarán de forma anónima y los hallazgos no se compartirán de manera individual.

Una vez que las encuestas sean levantadas, se realizará un análisis de algunas preguntas, aquellas que tienen mayor relevancia en el estudio presentado. Se realizará un contraste entre la respuesta de los creyentes más recientes, en comparación con aquellos que llevan un poco más de tiempo congregándose.

Respecto al cálculo de la muestra, se utilizó un cálculo estadístico que garantiza que los resultados sean representativos de la población de miembros de las dos iglesias involucradas en la investigación.

Tamaño de la Población (N): La población total de este estudio está compuesta por 80 personas, que son los miembros activos de la iglesia local.

Nivel de Confianza (Z): Se eligió un nivel de confianza del 95%, lo que indica que los resultados adquiridos tienen un 95% de posibilidad de representar fielmente la situación de la población general. El valor típico para un nivel de confianza del 95% es 1.96, que se emplea en estudios sociales para determinar el rango de confianza.

Proporción Esperada (p) y Complementaria (q): Se tomó como base una proporción anticipada de 0.5, que es una opción común cuando no se dispone de datos previos sobre la proporción precisa de la población que podría poseer la característica en cuestión (en este caso, la interacción con asesoría bíblica). Esta proporción asegura que la muestra sea lo suficientemente amplia para cualquier posible escenario. La proporción complementaria (q) se calcula como 0.5 (ya que  $q = 1 - p$ ).

Margen de Error (E): Se aceptó un margen de error del 4% ( $E = 0.04$ ), lo que implica que los resultados pueden variar un 4% con respecto al valor real de la población.

Fórmula Utilizada: El cálculo del tamaño de la muestra se realizó aplicando la fórmula para poblaciones finitas:

$$n = \frac{(NZ^2pq)}{((N-1)E^2) + Z^2pq}$$

El cálculo resultó en una muestra de 50 personas, lo que asegura que los resultados de la investigación sean representativos y estadísticamente válidos para la población estudiada.

### **Análisis de los resultados**

La consolidación bíblica responde a necesidades generales y específicas de los creyentes, y su importancia no debe ser socavada, sino que debe ser expuesta frente al desconocimiento general de ciertas iglesias en el Ecuador. Se analizarán los resultados de la encuesta levantada. La intención fue seleccionar las respuestas más relevantes que proporcionan un contraste a la hipótesis antes mencionada.

### **Presentación de resultado de las encuestas**

Las encuestas fueron realizadas a un total de 50 personas, cada una de ellas ingresó al formulario y se les dio un promedio de 20 minutos para responder la encuesta. La encuesta realizada cuenta con 20 preguntas las cuales debían ser respondidas de forma obligatoria, revisar el Anexo A con las preguntas detalladas. La encuesta como se mencionó fue distribuida por conveniencia.

En inicio se envió a conocidos de la iglesia que estaban en el sector de Solanda que fueron evaluadas, y se esperó que, mediante el formulario requerido para la fiabilidad de la muestra, que bajo el cálculo realizado fue de 50 personas.

La tabla general de resultados se incluye al final de la investigación para la revisión general de cada una de las encuestas.

*Tabla 1 Formulario de Encuesta*

| <b>Trabajo de titulación previo a la obtención del Título en: Tecnología</b><br><b>Universitaria en Teología Pastoral.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. ¿Qué edad tienes?</p> <p>2. Selecciona el tipo de genero</p> <p style="padding-left: 40px;">Hombre</p> <p style="padding-left: 40px;">Mujer</p> <p>3. <b>¿Hace cuánto tiempo llegaste por primera vez al CCI Josué?</b></p> <p style="padding-left: 40px;">Menos de 1 mes</p> <p style="padding-left: 40px;">1 a 3 meses</p> <p style="padding-left: 40px;">4 a 6 meses</p> <p style="padding-left: 40px;">Mas de 6 meses</p> <p>4. <b>¿Cómo llegaste a la iglesia?</b></p> <p style="padding-left: 40px;">Invitado por un familiar o amigo</p> <p style="padding-left: 40px;">Por redes sociales</p> <p style="padding-left: 40px;">Por necesidad espiritual/personal</p> <p>5. <b>¿Con qué frecuencia asistes actualmente a la iglesia?</b></p> <p style="padding-left: 40px;">Solo los domingos</p> <p style="padding-left: 40px;">Ocasionalmente</p> <p style="padding-left: 40px;">Solo eventos</p> <p style="padding-left: 40px;">Solo sábados</p> |

6. **¿Recibiste alguna bienvenida o acompañamiento en tu primera visita?**

Sí

No

7. **¿Alguien te ha buscado o escrito en la semana después de tu primera visita?**

Sí

No

8. **¿Cómo te sentiste al llegar por primera vez a la iglesia?**

Muy acogido y comprendido

Bien recibido, pero confundido

Poco atendido

Ignorado o aislado

9. **¿Has recibido alguna enseñanza sobre los fundamentos de la fe cristiana?**

Sí, en clases o discipulado

Solo en las prédicas del domingo

No he recibido ninguna enseñanza aún

10. **¿Cuál ha sido tu mayor dificultad como nuevo/a creyente?** *(Puedes marcar más de una opción)*

Entender la Biblia

Asistir a reuniones por la distancia

No tener con quién hablar

Dudas sobre mi fe

Problemas personales o familiares

Ninguna

**11. ¿Te gustaría recibir ayuda o acompañamiento espiritual cerca de tu casa?**

Si

No

**12. ¿Te sientes parte de la iglesia?**

Sí, completamente

En parte

Todavía no

**13. ¿Sabías que hay un proceso de consolidación para ayudarte a crecer espiritualmente?**

Si

No

**14. ¿Te gustaría tener un acompañante espiritual (mentor) que te ayude en tu fe?**

Si

No

Tal Vez

**15. ¿Qué tipo de espacio preferirías para crecer espiritualmente?**

Clases presenciales en la iglesia

Reuniones en casas cerca de mi sector

Videollamadas o grupos virtuales

Acompañamiento individual en un punto de apoyo en el sector en el que vives

**16. ¿Qué temas consideras más importantes para ti en esta etapa? (elige hasta 2)**

Identidad como hijo/a de Dios

Cómo orar y leer la Biblia

Cómo dejar mi pasado atrás

Cómo vencer tentaciones

Cómo ser parte de un grupo

**17. ¿Estás dispuesto(a) a seguir aprendiendo y creciendo en tu fe?**

Si

Aún tengo dudas

No por ahora

**18. ¿Te gustaría, en el futuro, ayudar a otros nuevos creyentes como tú?**

Si

Tal Vez

No

**19. ¿Consideras que el tiempo de espera entre una reunión dominical y otra afecta tu crecimiento espiritual?**

Sí, mucho

Algo

Poco

No, en absoluto

**20. ¿Te sentirías más fortalecido si existiera un punto de consolidación cerca de tu domicilio?**

Si

No

Tal Vez

**21. ¿Has sentido que el acompañamiento recibido hasta ahora ha sido suficiente para afirmarte en la fe?**

Totalmente suficiente

Parcialmente suficiente

Insuficiente

No he recibido acompañamiento

**22. ¿Te gustaría formar parte de un grupo pequeño (Punto de apoyo de consolidación) para recibir enseñanza bíblica y apoyo espiritual durante la semana?**

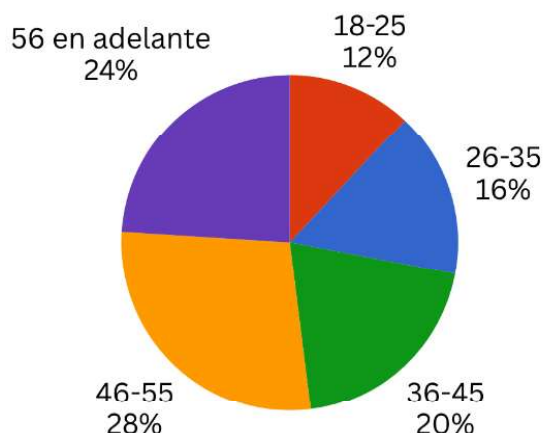
Si

No

No estoy seguro

## Presentación de resultados

**Ilustración 1 ¿Qué edad tienes?**



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de los datos recolectados se realizó con el objetivo de comprender la necesidad de un sistema de consolidación para los nuevos creyentes del CCI Josué en Solanda. Los hallazgos se interpretan a la luz del marco teórico, permitiendo reflexiones pastorales y la conexión con la realidad de la comunidad.

Composición de la Comunidad y Su Relevancia para el Discipulado Los datos demográficos de los 50 encuestados muestran que la mayoría de la congregación está compuesta por adultos de edad media y avanzada. El 28% de los encuestados tiene entre 46 y 55 años, y el 24% son mayores de 56 años. En contraste, los grupos más jóvenes (18-25 años, 12%; 26-35 años, 16%) tienen una representación significativamente menor.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Esta composición demográfica es un hallazgo crítico que debe ser abordado desde una perspectiva pastoral. Como se menciona en el marco teórico, el discipulado no es un protocolo vacío, sino un proceso formativo basado en los procesos

vitales del ser humano (Padilla DeBorst, 2015). En este sentido, la consolidación debe adaptarse a las necesidades de la población.

La iglesia del CCI Josué en Solanda tiene el reto de crear un sistema que no solo sirva a los adultos mayores, sino que también atraiga y retenga a las generaciones más jóvenes.

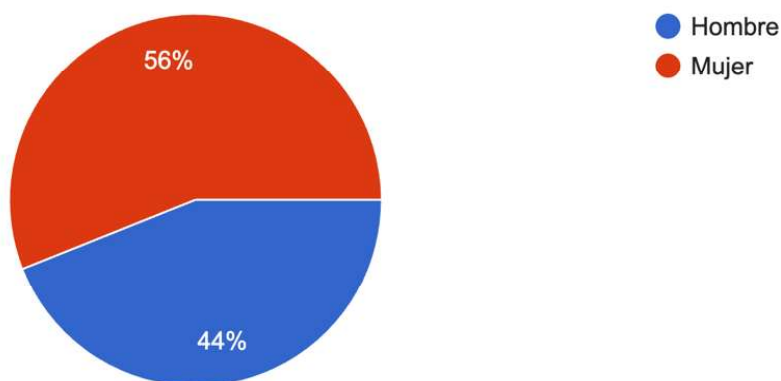
Para los Adultos Mayores: La consolidación debe centrarse en el acompañamiento personal y relacional, aprovechando la sabiduría de este grupo y fomentando la comunión en espacios cercanos (hogares), lo cual se alinea con la práctica de la iglesia primitiva descrita en Hechos 2:44.

Para los Jóvenes: La baja representación en los datos sugiere una desconexión o una falta de estrategias de consolidación que resuenen con sus necesidades. Estrategias pastorales que incorporen el uso de la tecnología o encuentros con dinámicas más participativas podrían ser esenciales para su integración, lo cual es vital para el crecimiento sostenido de la iglesia.

Estos hallazgos sugieren una brecha generacional que podría ser una de las causas de la falta de un sistema de consolidación inclusivo y efectivo.

Un plan de consolidación debe ser multigeneracional, formando a las personas de todas las edades para que se conviertan en discípulos y, eventualmente, en líderes capaces de consolidar a otros, como lo enseña 2 Timoteo 2:2. La ausencia de un plan que aborde esta diversidad demográfica puede ser una de las razones por las cuales se percibe una falta de integración en la comunidad.

## **Ilustración 2 Genero**



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

**Análisis e Interpretación de Resultados.** El análisis de los datos recolectados se realizó para entender la necesidad de un sistema de consolidación en la comunidad del Centro Cristiano Internacional (CCI) Josué en Solanda. Los hallazgos, en este caso la composición de la muestra por género, se interpretan a la luz del marco teórico y se conectan con reflexiones pastorales pertinentes.

**Composición de la Comunidad por Género** La encuesta, que se aplicó a una muestra de 50 participantes, mostró una notable distribución por género: 28 de ellos son mujeres (56%) y 22 son hombres (44%). Esta composición indica una mayor representación femenina en la muestra de la encuesta, lo cual puede ser un reflejo de la congregación en general.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** La predominancia femenina en la muestra es un hallazgo significativo que debe guiar las estrategias de consolidación. Si bien este dato podría simplemente reflejar la demografía de la congregación, también podría indicar que las mujeres están más abiertas a participar en procesos de encuesta y formación, o que la iglesia atrae naturalmente a un público femenino.

Desde una perspectiva pastoral, es crucial considerar que la consolidación debe ser relevante y accesible para ambos géneros.

La teoría de la consolidación y el acompañamiento pastoral (Padilla DeBorst, 2015; Castellanos, 2010) enfatizan la necesidad de adaptar el ministerio a las particularidades de cada persona.

Para las mujeres: La mayor presencia femenina sugiere que las estrategias de consolidación que promuevan la formación de grupos pequeños, el mentorado entre pares y la creación de lazos de comunidad (como se practicaba en Hechos 2:44) podrían ser particularmente efectivas. La sensibilidad y el cuidado en el acompañamiento espiritual, reflejados en el modelo de Pablo en 1 Tesalonicenses 2:7-8, resonarían fuertemente.

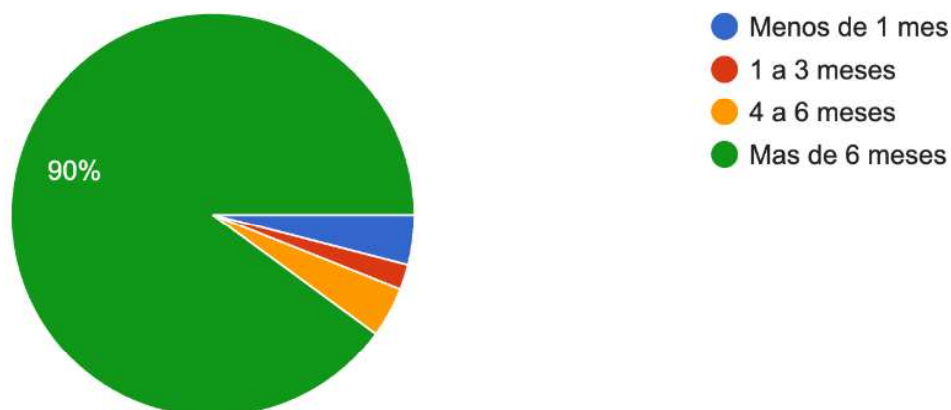
Para los hombres: La menor representación masculina plantea un desafío pastoral. La iglesia debe evaluar si sus programas de consolidación actual satisfacen las necesidades específicas de los hombres, quienes a menudo buscan un discipulado más práctico y orientado al servicio.

Es vital desarrollar estrategias que los empoderen y los involucren activamente, no solo como receptores del evangelio, sino como líderes que puedan "confirmar" a sus hermanos en la fe, como se vio en la labor de Pablo y Bernabé en Hechos 14:21-22.

Este análisis demuestra que la consolidación no es una solución única para todos.

Un sistema efectivo debe considerar la composición demográfica y las necesidades específicas de cada grupo para garantizar que nadie se sienta excluido o desconectado, cumpliendo así con el objetivo final de formar discípulos que se arraiguen en la fe y perseveren en el camino de Cristo.

### Ilustración 3. ¿Con qué frecuencia asistes actualmente a la iglesia?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

**Análisis e Interpretación de Resultados: Antigüedad de los Miembros** El análisis de los datos recolectados se enfoca en interpretar los hallazgos de la encuesta para comprender la necesidad de un sistema de consolidación en el Centro Cristiano Internacional (CCI) Josué en Solanda. Este segmento se centra en la antigüedad de los miembros encuestados, conectando los resultados con los objetivos y el marco teórico del proyecto.

**Composición de la Comunidad por Antigüedad.** De los 50 participantes encuestados, el 90% (45 personas) ha estado asistiendo a la iglesia por más de 6 meses. Solo el 10% (5 personas) se considera "recién llegado", con una afiliación de menos de 6 meses. Este hallazgo sugiere que la muestra utilizada representa, en su gran mayoría, a miembros ya establecidos y no a la población de nuevos creyentes.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** Este resultado es un hallazgo crítico que debe ser interpretado con cautela. La alta proporción de miembros con más de 6 meses de antigüedad en la muestra podría indicar que la encuesta no está capturando de manera efectiva las experiencias de los nuevos creyentes, quienes son el foco central de este proyecto. Esto podría deberse a una de dos razones principales:

La encuesta no está llegando a los recién llegados: Si los nuevos creyentes se sienten desconectados o no están siendo retenidos en la congregación, es lógico que no participen en este tipo de encuestas. Esto refuerza el problema de la falta de un sistema de consolidación efectivo mencionado en la justificación.

La iglesia tiene un problema de retención de nuevos miembros: La baja cantidad de personas que asisten por menos de 6 meses en la muestra podría ser un indicio de una alta tasa de deserción.

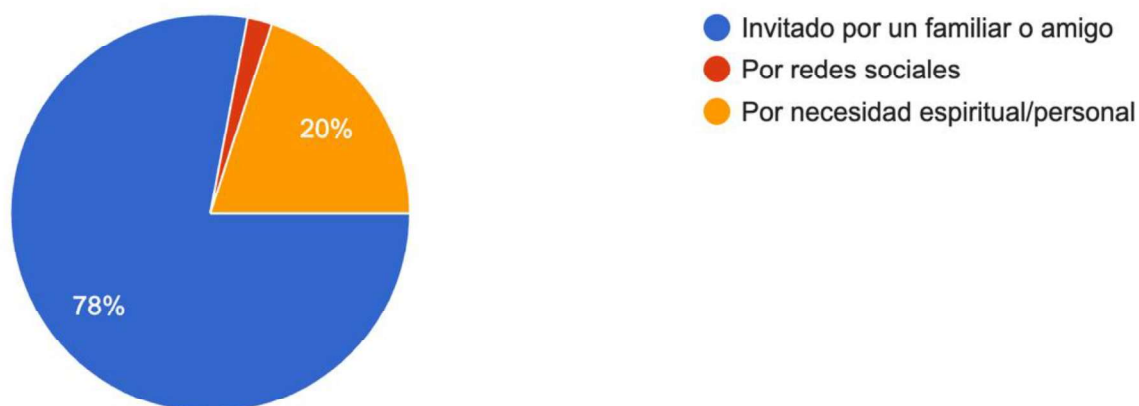
Esto valida la necesidad de un sistema de consolidación que no solo busque la conversión, sino que también asegure que los creyentes "se mantengan firmes en la fe", como lo establece Hechos 14:21-22. La falta de seguimiento o "puntos de apoyo" (Castellanos, 2010) podría estar provocando que los nuevos creyentes se alejen antes de que se arraiguen en la comunidad.

Desde una perspectiva pastoral, este resultado es una llamada de atención. El discipulado y la consolidación son cruciales para el crecimiento del Reino.

La baja presencia de nuevos creyentes en la muestra es un síntoma de un problema más grande: la iglesia está perdiendo el fruto de su evangelización.

Como lo plantea el marco teórico, el pastor no puede hacerlo todo, y la delegación a líderes capacitados es vital para asegurar que los recién llegados sean integrados y cuidados, reflejando el amor y la dedicación de Dios, como se menciona en Oseas 11:4.

#### Ilustración 4. ¿Cómo llegaste a la iglesia?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

**Análisis e Interpretación de Resultados: Vías de Acercamiento a la Iglesia** El análisis de los datos recolectados se enfoca en comprender cómo los nuevos creyentes llegan a la congregación, interpretando los hallazgos en función de los objetivos del proyecto y el marco teórico.

**Vías de Acercamiento y su Relevancia Pastoral** De los 50 participantes encuestados, la principal vía de acercamiento a la iglesia fue la invitación de un familiar o amigo, lo que representa un significativo 78%.

En segundo lugar, un 20% llegó impulsado por una necesidad espiritual o personal. La influencia de las redes sociales fue mínima, con solo un 2%.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** Estos hallazgos son cruciales para el diseño de un sistema de consolidación. El predominio de la invitación personal como vía de llegada subraya la vital importancia de las relaciones personales y el acompañamiento individual en la evangelización. Este dato confirma la idea de que la iglesia crece de manera orgánica y relacional,

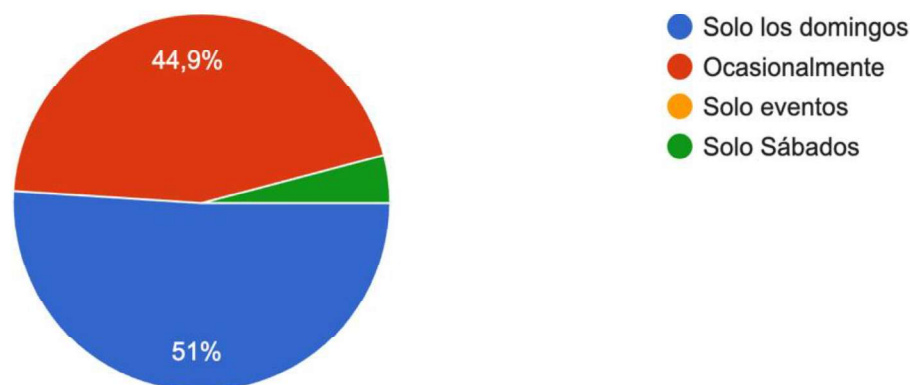
un principio que se alinea con la práctica de la iglesia primitiva, donde la fe se compartía en los hogares (Hechos 2:44).

La Iglesia como comunidad relacional: El 78% de las invitaciones personales valida la tesis del marco teórico de que la consolidación no es un simple protocolo, sino un proceso de acompañamiento espiritual que requiere testimonio, empatía y paciencia (Padilla DeBorst, 2015). Si la mayoría de los miembros llegan por una relación, el siguiente paso lógico y pastoralmente responsable es fortalecer esa relación para asegurar su permanencia.

Respondiendo a la necesidad espiritual: El 20% que llega por una necesidad personal valida la justificación del problema: muchos nuevos creyentes "llegan con una fuerte carga emocional, producto de heridas, vacíos y crisis". La iglesia debe estar preparada para responder a esta necesidad con un modelo de consolidación que ofrezca un refugio seguro y acompañamiento espiritual, tal como lo describe el modelo pastoral de Pablo en 1 Tesalonicenses 2:7-8, donde se entrega no solo el evangelio, sino la propia vida.

En resumen, los resultados de la encuesta demuestran que las estrategias de evangelización más efectivas en el CCI Josué de Solanda se basan en la conexión humana. Un sistema de consolidación que capitalice y fortalezca estas relaciones personales, a través de puntos de apoyo descentralizados o "micros iglesias" (Boff, 2005), sería el enfoque más efectivo para asegurar el seguimiento, el discipulado y la integración plena de los nuevos creyentes.

Ilustración 5. ¿Con qué frecuencia asistes actualmente a la iglesia?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

Este análisis se centra en interpretar la frecuencia de asistencia de los miembros de la iglesia para identificar áreas de oportunidad en el sistema de consolidación. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos de tu proyecto y se conectan con tu marco teórico.

#### Patrones de Asistencia de la Congregación

La encuesta a 50 participantes reveló los siguientes datos sobre su frecuencia de asistencia:

- El 50% de los encuestados asiste únicamente los domingos.
- Un significativo 44% lo hace de manera ocasional.
- Solo el 6% asiste los sábados.

Estos resultados indican que la mayoría de los miembros participa en los servicios principales del domingo o de forma esporádica.

#### Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría

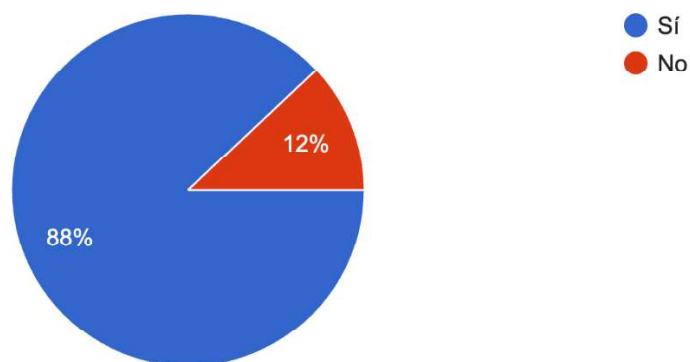
Los resultados de esta sección son cruciales. Revelan que una de las principales problemáticas que un sistema de consolidación debe abordar es la falta de consistencia en el compromiso de los creyentes.

El hecho de que la mitad de los encuestados asista solo los domingos sugiere que, para muchos, la vida de fe se limita a un evento semanal. Esto representa un desafío para el discipulado continuo que es fundamental para la madurez espiritual, tal como lo establece la Gran Comisión de Mateo 28:19-20.

La asistencia ocasional del 44% es una llamada de atención. Un porcentaje tan alto de inconstancia puede ser un síntoma de falta de sentido de pertenencia o de un seguimiento intencional. Como se argumenta en tu marco teórico, la consolidación es un proceso de "cuidado, atención y contacto continuo" (Castellanos, 2010). Un creyente que no recibe este seguimiento es vulnerable a la indiferencia y a perder lo que "apenas comienza a encenderse," como mencionaste en tu justificación.

En resumen, los hallazgos refuerzan la necesidad de implementar un modelo de consolidación que ofrezca "puntos de apoyo" y espacios de comunión semanales más allá del templo. Estas estrategias pueden ser cruciales para transformar a los asistentes ocasionales en discípulos comprometidos.

Ilustración 6. ¿Recibiste alguna bienvenida o acompañamiento en tu primera visita?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

Análisis e Interpretación de Resultados: Recepción Inicial. El análisis de la recepción inicial se enfoca en interpretar los hallazgos de la encuesta para comprender la efectividad de las prácticas de bienvenida de la iglesia. Los resultados se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y el marco teórico.

Recepción y Apoyo en la Primera Visita- Al preguntar a los 50 encuestados sobre la recepción o el apoyo recibido en su primera visita a la iglesia, la gran mayoría, el 88% (44 individuos), afirmó que sí recibió algún tipo de acogida. Sin embargo, un 12% (6 personas) indicó que no tuvo esa recepción.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son muy relevantes y deben ser interpretados con cuidado.

A primera vista, el alto porcentaje de personas que recibieron acogida (88%) podría sugerir que el proceso de bienvenida es altamente efectivo. Sin embargo, el 12% restante representa un punto crítico de falla que un sistema de consolidación debe corregir.

Éxito de la Acogida Inicial: El 88% de recepción positiva valida la importancia de la hospitalidad y la amabilidad en la primera impresión, lo que se alinea con la visión pastoral de un ambiente acogedor y sin juicios descrito en la justificación.

Este es un punto fuerte de la congregación que debe ser mantenido y reforzado.

La Brecha del 12%: El porcentaje de personas que no recibieron acogida es una llamada de atención pastoral.

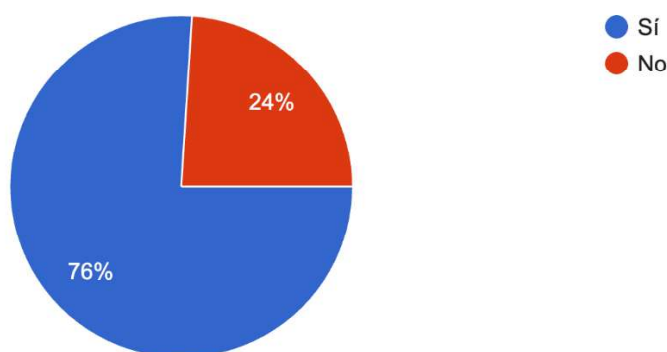
Este grupo representa a las "ovejas perdidas" que, si no son atendidas, son vulnerables a la deserción, lo que contradice el principio de que la consolidación es un proceso de "cuidado, atención y contacto continuo" (Castellanos, 2010).

Un sistema de consolidación eficaz no puede permitirse perder a nadie. Este 12% es la razón por la que el proyecto es crucial, ya que el objetivo es garantizar que todos los nuevos visitantes sean atendidos y nadie se pierda en el proceso.

En resumen, los hallazgos demuestran que, si bien la iglesia tiene un buen punto de partida con su acogida inicial, el sistema no es infalible.

Un modelo de consolidación estructurado debe ser implementado para cerrar esta brecha del 12%, asegurando que la recepción se traduzca en un seguimiento intencional y que el fruto de la evangelización se conserve, como lo manda la Gran Comisión (Mateo 28:19-20).

Ilustración 7 ¿Alguien te ha buscado o escrito en la semana después de tu primera visita?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de la encuesta se enfoca en evaluar la efectividad de las prácticas de seguimiento de la iglesia. Los hallazgos se interpretan en función de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Contacto de Seguimiento Después de la Primera Visita

Al indagar si los 50 participantes fueron contactados después de su primera asistencia a la iglesia, la mayoría, un 76%, afirmó que sí recibió algún tipo de comunicación o mensaje. Sin embargo, un considerable 24% de los encuestados indicó que no tuvo ningún contacto posterior a su visita.

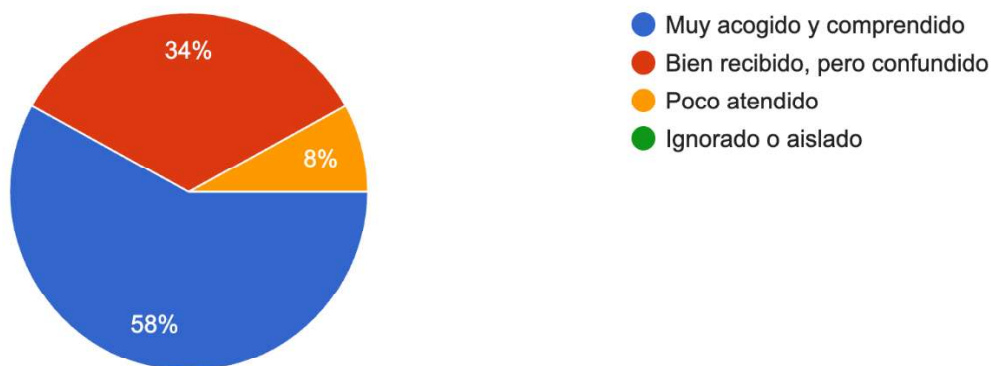
Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son muy reveladores y deben ser analizados desde una perspectiva pastoral. El 76% de contacto positivo es un punto fuerte que demuestra un esfuerzo significativo en el seguimiento inicial, lo que se alinea con la visión de la iglesia de ser una comunidad que cuida. Sin embargo, el 24% que no fue contactado representa una brecha crítica en el proceso de consolidación.

La Brecha del 24%: Este porcentaje es crucial porque un sistema de consolidación eficaz no puede permitirse perder a casi una cuarta parte de sus visitantes. Como se argumentó en la justificación, la indiferencia o la falta de seguimiento pueden "extinguir lo que apenas comienza a encenderse". Esta falta de contacto va en contra del principio de consolidación como un proceso continuo y relacional (Castellanos, 2010), el cual busca asegurar que nadie se sienta ignorado o desconectado después de su primera experiencia.

Contradicción Teológica: El hecho de que un 24% no reciba seguimiento contradice directamente el modelo bíblico de discipulado. La Gran Comisión (Mateo 28:19-20) nos llama a enseñar y acompañar, no solo a evangelizar. Un proceso de consolidación que falle en este paso inicial está, en esencia, incumpliendo este mandato. La iglesia debe ser como el pastor que busca a la oveja perdida y no la abandona (Oseas 11:4).

En resumen, los hallazgos demuestran la urgente necesidad de implementar un sistema de consolidación estructurado que asegure que todo nuevo visitante sea contactado y seguido. Este sistema debe ser infalible y debe garantizar que la recepción inicial positiva se traduzca en un seguimiento intencional y efectivo, cerrando la brecha del 24% y asegurando la retención y el crecimiento de cada nuevo creyente.

Ilustración 8 ¿Cómo te sentiste al llegar por primera vez a la iglesia?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de la encuesta se enfoca en evaluar la experiencia subjetiva de los nuevos visitantes al llegar por primera vez a la iglesia. Estos hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

Experiencias y Sentimientos en la Primera Visita. Al indagar sobre la impresión inicial de los 50 participantes al llegar por primera vez a la iglesia, se obtuvieron los siguientes resultados:

- "Muy bienvenidos y entendidos": 20 personas (40%).
- "Bien recibidos, pero algo desorientados": 15 personas (30%).
- "Simplemente bienvenidos": 11 personas (22%).
- "Recibieron poca atención": 4 personas (8%).

Estos datos revelan que, si bien la mayoría de las experiencias fueron positivas, existe una brecha notable en la claridad y la atención personalizada.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Los resultados demuestran que, a pesar de los esfuerzos de la iglesia, el proceso de acogida inicial no es infalible y presenta áreas de mejora cruciales. El 40% de experiencias "muy bienvenidas y entendidas" es un punto fuerte que debe ser

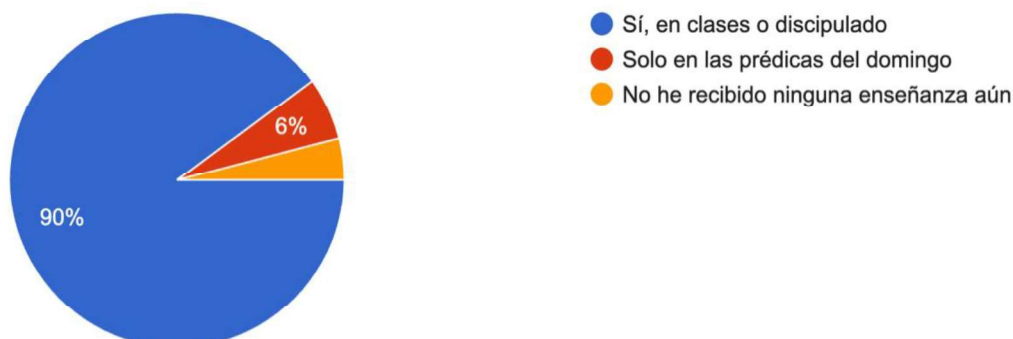
celebrado. Sin embargo, el 30% que se sintió desorientado y el 8% que recibió poca atención representan una falla significativa en la consolidación, que debe ser corregida.

La Consolidación como Navegación: El sentimiento de "desorientación" del 30% de los encuestados subraya la necesidad de un sistema de consolidación que actúe como una guía clara. Como lo indica el marco teórico, la consolidación no es solo un saludo, sino un proceso de acompañamiento que ayuda al creyente a encontrar su lugar y a entender los siguientes pasos en su caminar de fe. La desorientación inicial, si no se aborda, puede llevar a la deserción, como se ha observado en el marco contextual del problema.

La Atención Personalizada: El 8% que se sintió desatendido es una cifra alarmante. Este hallazgo valida la justificación del problema, que menciona cómo la falta de seguimiento puede extinguir el "fuego" del nuevo creyente. El modelo de Pablo en 1 Tesalonicenses 2:7-8, que habla de entregar la vida por los creyentes, va más allá de un simple saludo; exige una atención pastoral profunda y personal.

En resumen, los resultados demuestran que un sistema de consolidación eficaz debe ir más allá de una simple bienvenida. Debe ser un proceso intencional que asegure que cada individuo se sienta no solo bienvenido, sino también entendido y orientado, lo cual es fundamental para su integración plena en la comunidad y su crecimiento espiritual.

**Ilustración 9. ¿Has recibido alguna enseñanza sobre los fundamentos de la fe cristiana?**



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de la encuesta se enfoca en evaluar la experiencia subjetiva de los nuevos visitantes al llegar por primera vez a la iglesia. Estos hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

**Experiencias y Sentimientos en la Primera Visita** Al indagar sobre la impresión inicial de los 50 participantes al llegar por primera vez a la iglesia, se obtuvieron los siguientes resultados:

- "Muy bienvenidos y entendidos": 20 personas (40%).
- "Bien recibidos, pero algo desorientados": 15 personas (30%).
- "Simplemente bienvenidos": 11 personas (22%)
- "Recibieron poca atención": 4 personas (8%).

Estos datos revelan que, si bien la mayoría de las experiencias fueron positivas, existe una brecha notable en la claridad y la atención personalizada.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** Los resultados demuestran que, a pesar de los esfuerzos de la iglesia, el proceso de acogida inicial no es infalible y presenta áreas de mejora cruciales. El 40% de experiencias "muy bienvenidas y entendidas" es un punto fuerte que debe ser

celebrado. Sin embargo, el 30% que se sintió desorientado y el 8% que recibió poca atención representan una falla significativa en la consolidación, que debe ser corregida.

La Consolidación como Navegación: El sentimiento de "desorientación" del 30% de los encuestados subraya la necesidad de un sistema de consolidación que actúe como una guía clara.

Como lo indica el marco teórico, la consolidación no es solo un saludo, sino un proceso de acompañamiento que ayuda al creyente a encontrar su lugar y a entender los siguientes pasos en su caminar de fe.

La desorientación inicial, si no se aborda, puede llevar a la deserción, como se ha observado en el marco contextual del problema.

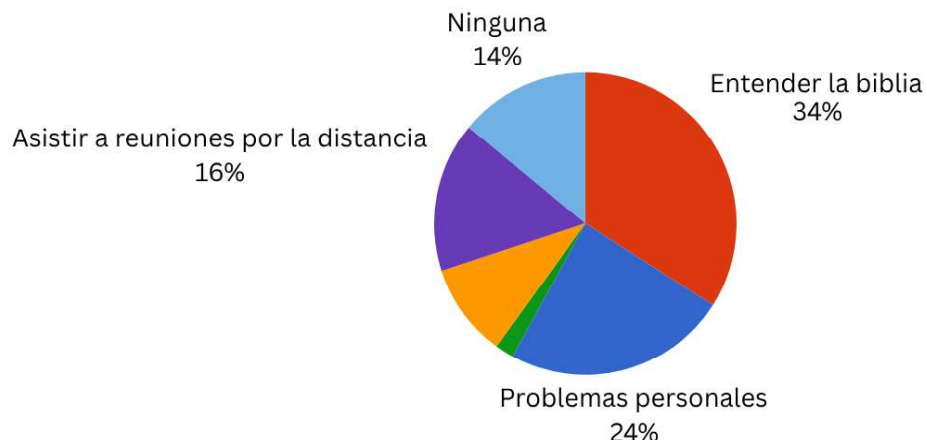
La Atención Personalizada: El 8% que se sintió desatendido es una cifra alarmante. Este hallazgo valida la justificación del problema, que menciona cómo la falta de seguimiento puede extinguir el "fuego" del nuevo creyente.

El modelo de Pablo en 1 Tesalonicenses 2:7-8, que habla de entregar la vida por los creyentes, va más allá de un simple saludo; exige una atención pastoral profunda y personal.

En resumen, los resultados demuestran que un sistema de consolidación eficaz debe ir más allá de una simple bienvenida.

Debe ser un proceso intencional que asegure que cada individuo se sienta no solo bienvenido, sino también entendido y orientado, lo cual es fundamental para su integración plena en la comunidad y su crecimiento espiritual.

### Ilustración 10 ¿Cuál ha sido tu mayor dificultad como nuevo/a creyente?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

**Análisis e Interpretación de Resultados: Principales Desafíos del Creyente.** Se enfoca en identificar los mayores obstáculos que enfrentan los miembros de la iglesia, interpretando los hallazgos en función de los objetivos del proyecto y conectándolos con el marco teórico.

**Dificultades Principales de los Miembros.** Al preguntar a los 50 participantes sobre su mayor desafío, los resultados fueron los siguientes:

- **Comprender la Biblia: 34%**
- **Problemas personales o familiares: 24%**
- **Lejanía para ir a reuniones: 16%**
- **Ninguna dificultad: 14%**
- **Incertidumbre sobre la fe: 10%**
- **Falta de alguien con quien hablar: 2%**

Estos datos subrayan que los desafíos principales no son solo de fe, sino también de comprensión doctrinal y de apoyo práctico.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Los resultados son un llamado claro para un sistema de consolidación que aborde las necesidades reales de la congregación. El hecho de que "Comprender la Biblia" sea el mayor desafío (34%) valida la necesidad de un proceso de discipulado intencional que no solo evangelice, sino que también enseñe a guardar las Escrituras (Mateo 28:19-20). Un modelo de consolidación debe priorizar la formación bíblica de manera accesible y contextualizada.

Además, los hallazgos se conectan directamente con el marco teórico de la siguiente manera:

Abordando Problemas Prácticos: El 24% que enfrenta "Problemas personales o familiares" y el 16% que lucha con la "lejanía" demuestran que la consolidación debe ir más allá de lo espiritual.

Un sistema efectivo debe ofrecer soporte completo, lo cual puede incluir la creación de "puntos de apoyo" o "micros iglesias" en diferentes sectores.

Estos espacios, como lo señala Boff (2005), se convierten en agentes de crecimiento en el Reino al ofrecer apoyo comunitario y espiritual cerca de los hogares, validando también el concepto de Castellanos (2010) sobre la consolidación como un proceso de cuidado continuo.

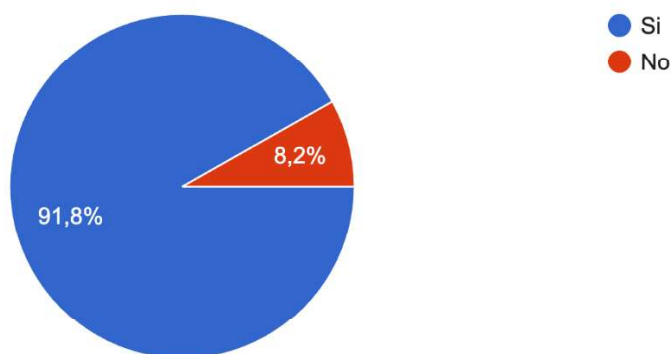
Necesidad de Acompañamiento: Aunque solo el 2% mencionó la falta de alguien con quien hablar, la suma de las otras dificultades (problemas personales, incertidumbre) demuestra la necesidad de una mentoría espiritual y de acompañamiento.

La consolidación no puede ser un acto aislado; debe ser un proceso relacional que imita el modelo de Pablo, quien se entregó a los creyentes (1 Tesalonicenses 2:7-8).

En conclusión, los hallazgos demuestran la urgencia de un sistema de consolidación que sea integral, abordando no solo la falta de comprensión bíblica, sino también los desafíos

personales y logísticos, para asegurar que cada miembro reciba el apoyo completo que necesita para crecer y perseverar en su fe.

Ilustración 11 ¿Te gustaría recibir ayuda o acompañamiento espiritual cerca de tu casa?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

**Análisis e Interpretación de Resultados: Interés en el Apoyo Espiritual Cercano.** Este análisis interpreta los hallazgos de la encuesta sobre el interés de los miembros en recibir apoyo espiritual cerca de su hogar. Los resultados se evalúan en función de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

**Preferencia por la Proximidad Geográfica** Al preguntar sobre el interés en recibir apoyo espiritual cerca de su lugar de residencia, un notable 90% de los 50 encuestados respondió afirmativamente. Solo un 10% respondió "No". Este resultado subraya una clara y abrumadora preferencia por la proximidad en el apoyo espiritual.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** Este hallazgo es crucial y valida una de las premisas centrales del proyecto. La alta cifra del 90% demuestra que la ubicación es un factor crítico para el compromiso y la participación de los miembros en procesos de consolidación.

**La Consolidación Descentralizada:** El dato valida la necesidad de implementar "puntos de apoyo de consolidación" o "micros iglesias" en el sector de Solanda, tal como se sugiere en el

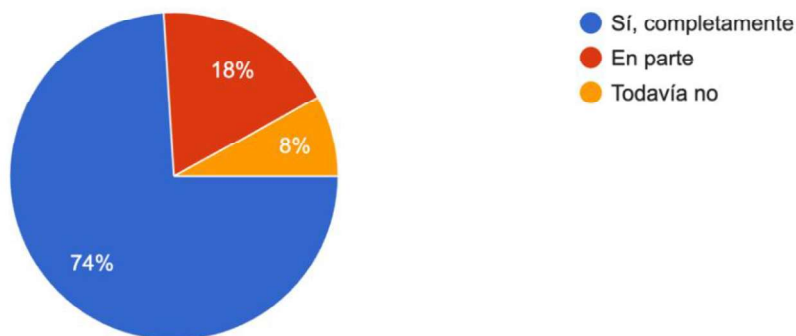
marco teórico. Este enfoque, respaldado por la visión de Leonardo Boff (2005) sobre la "eclesiogénesis", permite que la iglesia se descentralice y se acerque a las comunidades.

La proximidad no solo facilita la asistencia, sino que también fomenta relaciones más profundas, lo cual es fundamental para el discipulado.

Respondiendo a las Necesidades Reales: La necesidad de un apoyo cercano se alinea directamente con la problemática de la "lejanía para ir a reuniones" (mencionada en un análisis anterior), lo que afecta al compromiso de los creyentes. Un sistema de consolidación que considere la cercanía geográfica no solo aborda un problema logístico, sino que también demuestra el cuidado pastoral y la atención a las necesidades reales de la comunidad, tal como lo modeló Pablo al nutrir a los creyentes con la ternura de una madre (1 Tesalonicenses 2:7-8).

En resumen, los resultados de la encuesta demuestran que la comodidad de la ubicación afecta directamente al involucramiento de los miembros en procesos de consolidación. Un sistema que aproveche esta preferencia por la cercanía tiene una alta probabilidad de éxito en la retención y el crecimiento espiritual de la congregación.

**Ilustración 12 ¿Sabías que hay un proceso de consolidación para ayudarte a crecer espiritualmente?**



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en evaluar el sentido de pertenencia de los miembros a la comunidad eclesial, interpretando los hallazgos en función de los objetivos del proyecto y conectándolos con el marco teórico.

#### Nivel de Pertenencia a la Comunidad

Al preguntar a los 50 participantes sobre su nivel de pertenencia a la iglesia, los resultados fueron los siguientes:

- "Sí, completamente": 74%
- "En parte": 18%
- "Aún no siento pertenencia": 8%

Estos datos revelan un alto grado de cohesión en la mayoría de la congregación, pero también señalan una brecha significativa en la integración de una porción de los miembros.

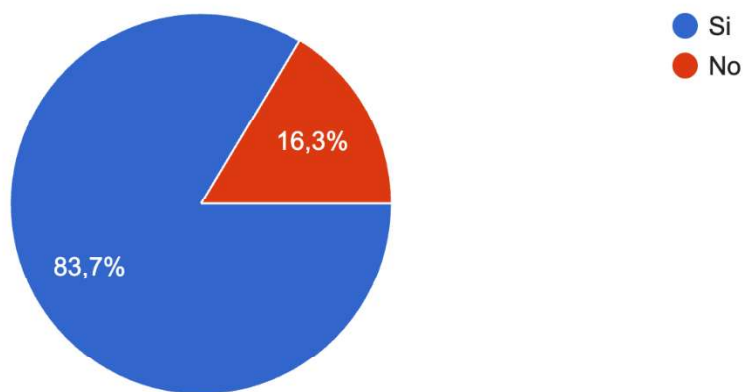
Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son cruciales para el diseño de un sistema de consolidación, ya que la pertenencia es un factor clave en la retención y el crecimiento espiritual. El 74% que se siente completamente parte de la iglesia valida el esfuerzo pastoral en la creación de una comunidad unida. Sin embargo, el 18% con pertenencia parcial y el 8% que no siente pertenencia son un llamado de atención.

La Consolidación como Puerta de Entrada a la Pertenencia: El hecho de que un 26% (18% + 8%) de los encuestados no se sienta plenamente integrado demuestra que la iglesia tiene un problema de integración efectiva. Como se establece en el marco teórico, el ser humano tiene una búsqueda innata de sentido y pertenencia (Fernández, 1957). La consolidación debe ser el medio para satisfacer esta necesidad en la comunidad de fe. La falta de pertenencia puede ser una causa de deserción y desánimo, lo que contradice el propósito de la iglesia de ser el "cuerpo de Cristo", donde cada miembro está conectado (Efesios 4:16).

El Modelo de las Micros Iglesias: Para fortalecer los lazos de aquellos con pertenencia parcial y total para los que no la tienen, un sistema de consolidación basado en "puntos de apoyo" o grupos pequeños se vuelve indispensable. Este enfoque, inspirado en la práctica de la iglesia primitiva (Hechos 2:44), permite un cuidado más personal y cercano, donde los miembros pueden ser vistos, escuchados y entendidos. La consolidación no es solo un proceso de adoctrinamiento, sino una manera de educar en la fe a través de la formación de vínculos de amor y confianza.

En resumen, los hallazgos de esta sección refuerzan la necesidad de un sistema de consolidación que asegure que cada miembro se sienta completamente parte de la iglesia, sin excepción. Al fortalecer los lazos de aquellos con pertenencia parcial y trabajar activamente para integrar a los que no la tienen, la iglesia puede cumplir su mandato bíblico de cuidar a cada oveja y asegurar el crecimiento sostenible del rebaño.

Ilustración 13 ¿Te gustaría tener un acompañante espiritual (mentor) que te ayude en tu fe?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

Análisis e Interpretación de Resultados: Conocimiento del Proceso de Consolidación. Se enfoca en evaluar el nivel de conocimiento de los miembros sobre el proceso de consolidación

espiritual. Estos hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Nivel de Conocimiento del Proceso de Consolidación

Al preguntar a los 50 participantes si conocen el proceso de consolidación espiritual, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 82%
- No: 18%

Estos datos revelan que la gran mayoría de la congregación está al tanto de la existencia de este proceso, mientras que una minoría significativa aún lo desconoce.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Los resultados de esta sección son muy reveladores y deben ser interpretados con cuidado. El hecho de que un 82% de los encuestados conozca el proceso de consolidación es un punto fuerte que demuestra que la iglesia ha realizado esfuerzos para comunicar este concepto. Sin embargo, el 18% que lo desconoce es un hallazgo crítico que un sistema de consolidación debe abordar.

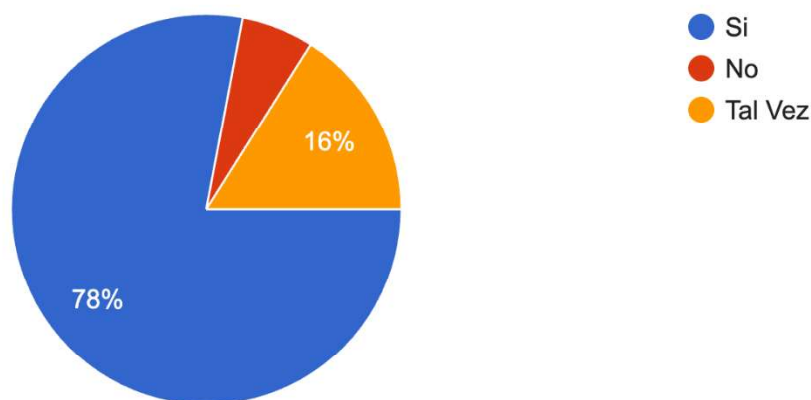
La Brecha del 18%: Este porcentaje representa a una minoría que, al no conocer el proceso, no puede acceder a las herramientas y el apoyo disponibles para su crecimiento de fe. Esto valida la necesidad de un sistema de consolidación que no solo exista, sino que sea uniforme y comunicable a todos los miembros, especialmente a los recién llegados. Un sistema de consolidación eficaz no puede permitirse el lujo de que una porción de la congregación ignore los caminos de desarrollo espiritual.

La Consolidación como Medio, No como Fin: Aunque la mayoría de los encuestados conoce el proceso, esto no significa que se esté aplicando de manera efectiva. Los análisis anteriores mostraron que hay problemas de desconexión, desorientación y falta de seguimiento.

Un sistema de consolidación estructurado es necesario para transformar el conocimiento en experiencia. Como lo explica el marco teórico, la consolidación es un proceso de "cuidado, atención y contacto continuo" (Castellanos, 2010), no solo un concepto teórico. La iglesia debe ir más allá de informar y pasar a la acción, asegurando que el 18% que no conoce sea informado, y que el 82% que sí lo conoce tenga un camino claro y estructurado para aplicarlo en su vida.

En resumen, el alto nivel de conocimiento sobre la consolidación es un punto de partida positivo. Sin embargo, la existencia de una minoría que lo desconoce y los problemas de integración y seguimiento revelados en otros análisis demuestran que la iglesia necesita fortalecer su comunicación y estructurar un sistema de consolidación que asegure que nadie se quede atrás en su camino de fe.

Ilustración 14 ¿Qué tipo de espacio preferirías para crecer espiritualmente?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

La encuesta se enfoca en evaluar el interés de los miembros en la mentoría espiritual. Los hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Preferencia por el Acompañamiento Personalizado

Al preguntar a los 50 participantes sobre su interés en tener un mentor espiritual, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 78%
- Tal vez: 16%
- No: 6%

Estos datos demuestran un gran y abrumador interés en la mentoría espiritual y el discipulado personal.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son una validación fundamental de la tesis de tu proyecto. El 78% que desea un mentor confirma la necesidad de un modelo de consolidación que no sea solo teórico, sino relacional. Esto se alinea directamente con el marco teórico y los argumentos bíblicos:

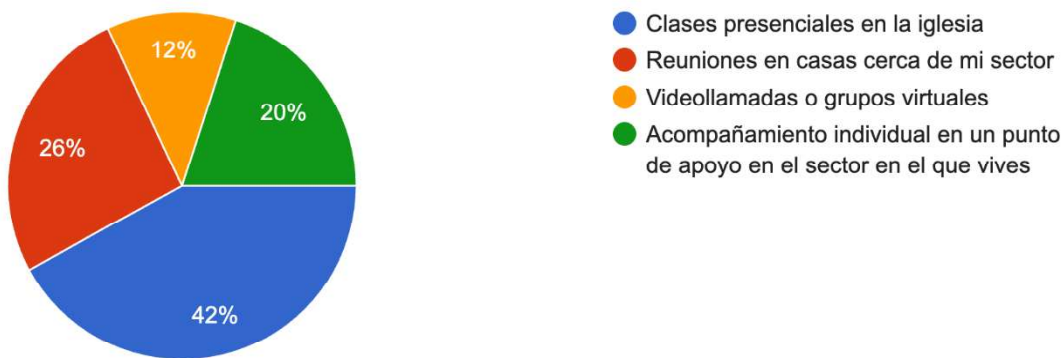
El Modelo Bíblico de Discipulado: La alta demanda de mentoría confirma que los creyentes buscan un proceso que imite el modelo de discipulado de Jesús y los apóstoles. El deseo de un "acompañante en la fe" resuena con la instrucción de Pablo a Timoteo en 2 Timoteo 2:2, donde le encarga la enseñanza a "hombres fieles que sean idóneos para enseñar también a otros". El 78% de interés muestra que la congregación está lista para recibir este tipo de liderazgo.

La Consolidación como Relación de Confianza: La mentoría es una de las principales estrategias pastorales de acompañamiento. Como se argumenta en tu justificación, un creyente "anhela ser acogido y comprendido, sin ser juzgado". La mentoría crea un vínculo de confianza y seguridad, permitiendo el desarrollo de la fe de manera personal y sostenida. Esto se opone a una consolidación impersonal y masiva, validando la necesidad de un enfoque más íntimo.

Oportunidad para el 16%: El 16% que respondió "Tal vez" representa una oportunidad para la iglesia. Un programa de mentoría bien estructurado y promocionado podría convertir su incertidumbre en un "Sí". Se sugiere que la comunicación del programa debe ser clara sobre los beneficios y la metodología para captar a este segmento.

En conclusión, la abrumadora mayoría de los encuestados que desea un mentor espiritual es la prueba más contundente de la necesidad de un sistema de consolidación estructurado. Este sistema debe priorizar el discipulado personal y la mentoría para asegurar que el gran interés se traduzca en crecimiento espiritual, madurez y el cumplimiento de la Gran Comisión.

Ilustración 15 ¿Qué tipo de espacio preferirías para crecer espiritualmente?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

#### Análisis e Interpretación de Resultados: Interés en la Mentoría Espiritual

El análisis de la encuesta se enfoca en evaluar el interés de los miembros en la mentoría espiritual. Los hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

##### 1. Preferencia por el Acompañamiento Personalizado

Al preguntar a los 50 participantes sobre su interés en tener un mentor espiritual, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 78%
- Tal vez: 16%
- No: 6%

Estos datos demuestran un gran y abrumador interés en la mentoría espiritual y el discipulado personal.

**Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría:** Estos resultados son una validación fundamental de la tesis de tu proyecto. El 78% que desea un mentor confirma la necesidad de un modelo de consolidación que no sea solo teórico, sino relacional. Esto se alinea directamente con el marco teórico y los argumentos bíblicos:

**El Modelo Bíblico de Discipulado:** La alta demanda de mentoría confirma que los creyentes buscan un proceso que imite el modelo de discipulado de Jesús y los apóstoles. El deseo de un "acompañante en la fe" resuena con la instrucción de Pablo a Timoteo en 2 Timoteo 2:2, donde le encarga la enseñanza a "hombres fieles que sean idóneos para enseñar también a otros". El 78% de interés muestra que la congregación está lista para recibir este tipo de liderazgo.

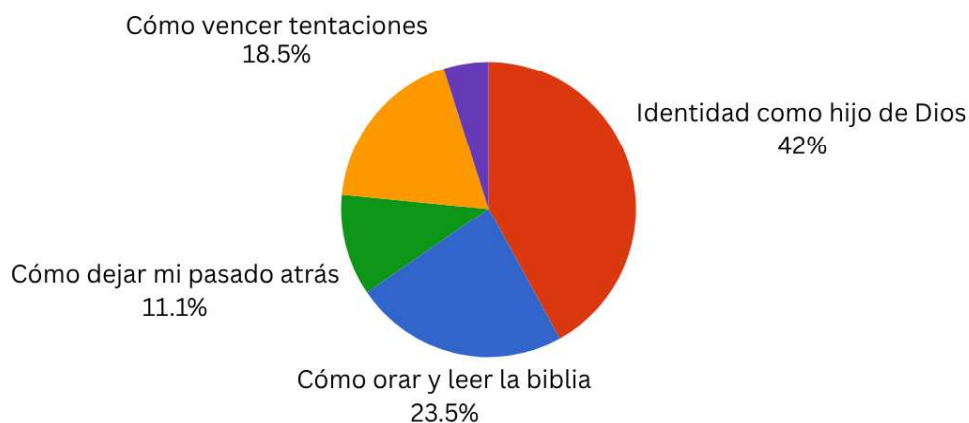
**La Consolidación como Relación de Confianza:** La mentoría es una de las principales estrategias pastorales de acompañamiento. Como se argumenta en tu justificación, un creyente "anhela ser acogido y comprendido, sin ser juzgado". La mentoría crea un vínculo de confianza y seguridad, permitiendo el desarrollo de la fe de manera personal y sostenida. Esto se opone a una consolidación impersonal y masiva, validando la necesidad de un enfoque más íntimo.

**Oportunidad para el 16%:** El 16% que respondió "Tal vez" representa una oportunidad para la iglesia. Un programa de mentoría bien estructurado y promocionado podría convertir su incertidumbre en un "Sí". Se sugiere que la comunicación del programa debe ser clara sobre los beneficios y la metodología para captar a este segmento.

En conclusión, la abrumadora mayoría de los encuestados que desea un mentor espiritual es la prueba más contundente de la necesidad de un sistema de consolidación estructurado. Este

sistema debe priorizar el discipulado personal y la mentoría para asegurar que el gran interés se traduzca en crecimiento espiritual, madurez y el cumplimiento de la Gran Comisión.

Ilustración 16 ¿Qué temas consideras más importantes para ti en esta etapa?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

Este análisis se enfoca en interpretar los temas que los miembros de la iglesia consideran más importantes para su crecimiento de fe. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Preferencias en la Formación Espiritual

Al preguntar a los 50 participantes sobre los temas que consideran más importantes para su crecimiento de fe, los resultados mostraron las siguientes preferencias principales:

**Identidad como hijo/a de Dios:** Tema más recurrente, con 11 respuestas directas y apareciendo en múltiples combinaciones.

**Cómo orar y leer la Biblia:** Tema prioritario, con 3 respuestas directas y menciones frecuentes en otras combinaciones.

**Cómo vencer tentaciones:** Muestra una relevancia significativa.

**Problemas personales y familiares:** También es un tema importante.

Otros temas de menor recurrencia, pero presentes, fueron "Cómo ser parte de un grupo" y "Cómo dejar mi pasado atrás".

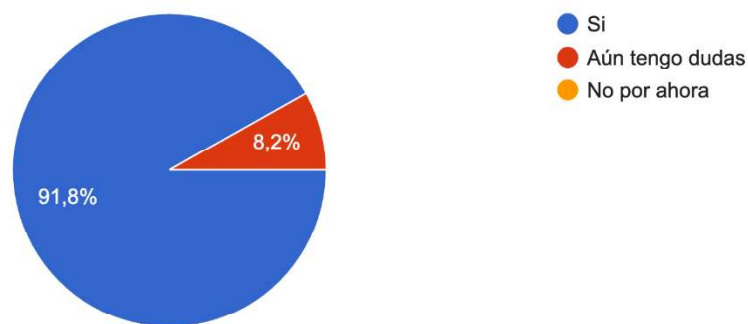
Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son muy valiosos, ya que revelan que la congregación está buscando un discipulado profundo y aplicable a la vida diaria. La alta prioridad en la "Identidad como hijo/a de Dios" demuestra que los miembros no solo quieren aprender la Biblia, sino que anhelan una transformación del ser.

La Formación de la Identidad: El marco teórico enfatiza que la consolidación debe basarse en la enseñanza de la identidad en Cristo y la pertenencia a la comunidad. El hecho de que este sea el tema más solicitado por los miembros valida directamente esta premisa. Un sistema de consolidación eficaz debe centrar su currículo en temas que ayuden a los creyentes a entender quiénes son en Cristo, sentando una base sólida para su crecimiento.

Habilidades Prácticas de la Fe: El interés en "Cómo orar y leer la Biblia" y "Cómo vencer tentaciones" subraya la necesidad de un discipulado que vaya más allá de la teoría. Los creyentes buscan herramientas prácticas para su caminar diario con Dios. Esto se conecta con el mandato de la Gran Comisión de "enseñarles a guardar todas las cosas que les he mandado" (Mateo 28:20), lo que implica una formación que equipa a los creyentes para enfrentar los desafíos de la vida real.

En resumen, los hallazgos demuestran que la iglesia tiene una gran oportunidad para implementar un sistema de consolidación que no solo aborde los desafíos de la membresía, sino que también responda a las necesidades y anhelos espirituales de la congregación. El diseño de un programa centrado en la identidad, las disciplinas espirituales y la aplicación práctica de la fe tendrá una alta probabilidad de éxito y retención a largo plazo.

Ilustración 17 ¿Estás dispuesto(a) a seguir aprendiendo y creciendo en tu fe?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en interpretar la motivación de los miembros para continuar su crecimiento espiritual. Los hallazgos se evalúan en función de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Motivación y Disposición para el Crecimiento Espiritual

Al preguntar a los 50 participantes si están dispuestos a seguir creciendo en su fe, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 90%
- Aún tengo dudas: 10%

Estos datos revelan una altísima motivación y una disposición abrumadora para el desarrollo espiritual en la congregación.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son una validación crucial de la necesidad y viabilidad del proyecto. El 90% de disposición positiva es la evidencia más fuerte de que la congregación no es pasiva, sino que está ávida por una formación más profunda.

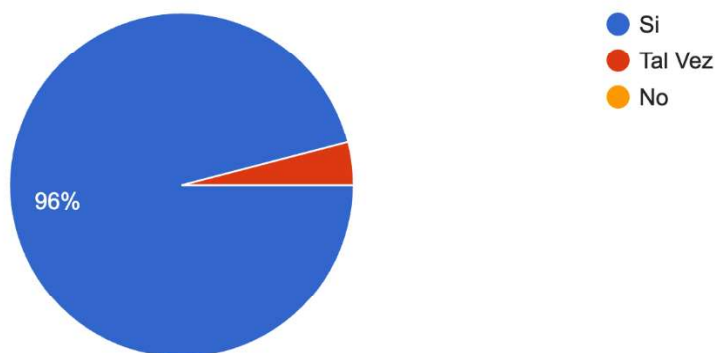
La Consolidación como Respuesta a un Anheló: Este deseo de crecimiento se alinea directamente con el fundamento bíblico del discipulado. Como se establece en el marco teórico, la consolidación es un proceso que responde a la necesidad intrínseca del ser humano de encontrar sentido y crecimiento espiritual. La alta motivación del 90% demuestra que la iglesia tiene una

oportunidad vital de ofrecer un sistema de consolidación que canalice esta energía hacia un crecimiento sostenido.

La Oportunidad del 10%: El 10% que expresó tener "dudas" no debe ser ignorado. Este grupo representa a creyentes que podrían tener reservas o incertidumbres que afectan su plena disposición. Un sistema de consolidación eficaz no solo atiende a la mayoría, sino que también ofrece un apoyo específico y personalizado para aquellos con dudas, creando un ambiente de confianza donde puedan expresarlas sin temor al juicio.

En resumen, los hallazgos de esta sección confirman que la iglesia tiene el capital humano y la motivación necesarios para un proyecto de consolidación. La gran mayoría de los miembros busca activamente profundizar en su fe, y un sistema estructurado se presenta como la herramienta ideal para guiar, nutrir y acompañar a esta congregación en su camino hacia la madurez espiritual, asegurando que nadie se quede atrás.

Ilustración 18. ¿Te gustaría, en el futuro, ayudar a otros nuevos creyentes como tú?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en evaluar la disposición de los miembros para ayudar a otros creyentes. Los hallazgos se interpretan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

### Motivación para el Servicio y la Mentoría

Al preguntar a los 50 participantes si estarían dispuestos a ayudar a otros nuevos creyentes, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 96%
- Tal vez: 4%
- No: 0%

Estos datos revelan una altísima motivación y una abrumadora disposición al servicio y la mentoría dentro de la congregación.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son una validación crucial de la viabilidad de la propuesta del proyecto. El 96% de disposición positiva es la evidencia más fuerte de que la iglesia no solo tiene una necesidad de consolidación, sino que también posee el potencial humano para llevarla a cabo.

La Consolidación como Multiplicación: Este hallazgo se alinea directamente con la visión bíblica de la multiplicación de los discípulos. El hecho de que la gran mayoría de la congregación esté dispuesta a ayudar demuestra que el modelo de Pablo en 2 Timoteo 2:2, de "encargar lo aprendido a hombres fieles que sean idóneos para enseñar también a otros", es perfectamente aplicable en esta comunidad.

La consolidación no es solo un proceso de formación, sino un medio para formar futuros líderes y consolidadores.

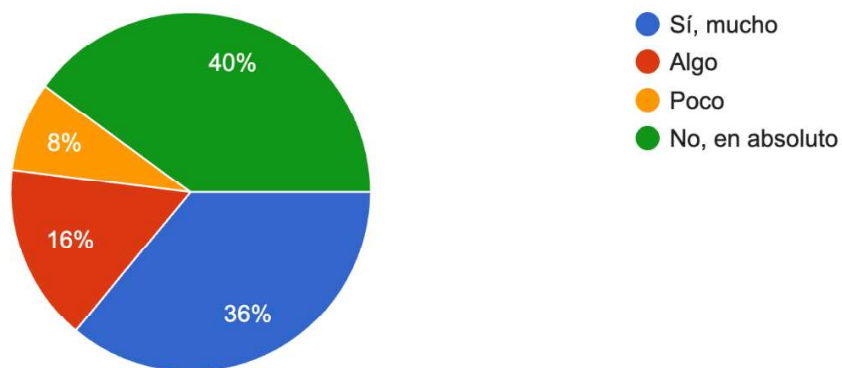
Capital Humano y Liderazgo: El 96% de respuestas positivas también responde a la justificación pastoral que argumenta que el pastor no puede hacerlo todo.

La disposición de la congregación a servir valida la idea de que la responsabilidad de la consolidación puede y debe ser delegada a equipos de líderes (Castellanos, 2010), lo que permitirá un seguimiento más efectivo y personalizado.

En resumen, los hallazgos demuestran que la iglesia no solo tiene un alto interés en recibir mentoría, sino también una fuerte disposición para darla.

Esto crea una oportunidad vital para establecer un sistema de consolidación que funcione de manera circular, donde los creyentes consolidados se conviertan en los consolidadores de la próxima generación, asegurando así un crecimiento sostenible y la madurez de todo el cuerpo de Cristo.

Ilustración 19 ¿Consideras que el tiempo de espera entre una reunión dominical y otra afecta tu crecimiento espiritual?



Fuente:

elaboración propia basada en la encuesta realizada

Este análisis se enfoca en interpretar cómo el tiempo entre las reuniones semanales afecta el crecimiento espiritual de los miembros. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

Percepción del Impacto del Intervalo Semanal

Al preguntar a los 50 participantes si el tiempo entre reuniones dominicales afecta su crecimiento espiritual, los resultados fueron los siguientes:

- No, en absoluto: 40%
- Mucho: 36%
- Algo: 16%
- Poco: 8%

Esto significa que un total del 60% de la congregación (36% + 16% + 8%) considera que el intervalo semanal impacta, en alguna medida, su desarrollo de fe.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Los resultados de esta sección son reveladores, ya que muestran una clara división de opiniones. La mayoría de los encuestados (60%) percibe una necesidad de mayor apoyo entre semana, lo que valida la premisa central del proyecto.

La Brecha del 60%: La alta proporción de creyentes que se ven afectados por la falta de apoyo entre semana es un llamado de atención. El hecho de que un 36% se sienta "muy" afectado subraya una urgente necesidad pastoral que debe ser atendida.

Este hallazgo se alinea directamente con el fundamento bíblico de la consolidación y el modelo de la iglesia primitiva (Hechos 2:44), que no se limitaba a una reunión semanal, sino que cultivaba la comunión, la enseñanza y el cuidado mutuo en los hogares.

La Consolidación como Puentes: La consolidación, como se define en el marco teórico (Castellanos, 2010), es un proceso de "cuidado, atención y contacto continuo". Un intervalo semanal sin apoyo rompe este proceso.

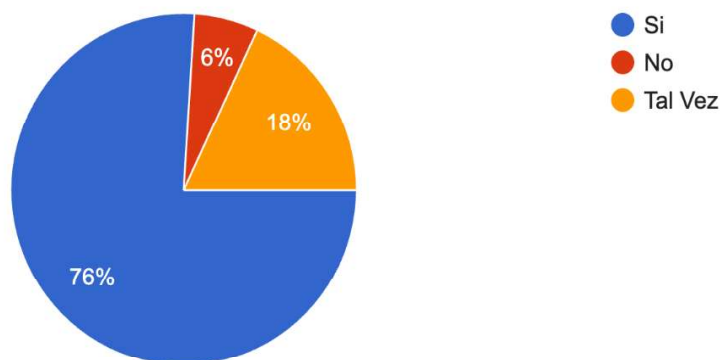
Un sistema de consolidación eficaz debe actuar como un puente, proveyendo recursos y acompañamiento entre los domingos para que la fe del creyente no se estanque ni se enfríe. Esto

se alinea con la justificación que señala cómo la falta de seguimiento puede "extinguir lo que apenas comienza a encenderse."

En resumen, los hallazgos demuestran que, para la mayoría de la congregación, el crecimiento espiritual no puede sostenerse con una sola reunión a la semana.

La implementación de un sistema de consolidación que ofrezca apoyo y recursos continuos es fundamental para asegurar que el 60% que se siente afectado reciba el cuidado necesario para su desarrollo de fe.

Ilustración 20 ¿Te sentirías más fortalecido si existiera un punto de consolidación cerca de tu domicilio?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en interpretar cómo la proximidad de los puntos de consolidación afectaría el fortalecimiento espiritual de los miembros. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Preferencia por la Cercanía Geográfica para el Fortalecimiento Espiritual

Al preguntar a los 50 participantes si se sentirían más fortalecidos con un punto de consolidación cerca de su domicilio, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 76%

- Tal vez: 18%
- No: 6%

Estos datos demuestran una clara y abrumadora preferencia por la proximidad geográfica para el apoyo y el fortalecimiento espiritual.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son una validación fundamental de una de las estrategias centrales de tu proyecto: la implementación de puntos de apoyo descentralizados. El 76% de respuestas positivas es la evidencia más fuerte de que la accesibilidad es un factor clave para el crecimiento de la fe.

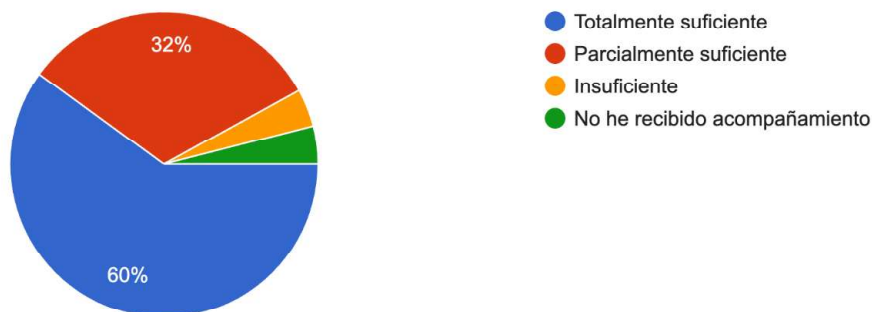
La Consolidación como Estrategia Misionera y Pastoral: El hecho de que la mayoría de los miembros consideren la cercanía como un factor de fortalecimiento valida la visión de las "micros iglesias" de Leonardo Boff (2005) y la práctica de la iglesia primitiva (Hechos 2:44), que no se limitaba a una única ubicación, sino que se reunía en los hogares. La implementación de puntos de consolidación locales no solo facilita el discipulado, sino que también convierte a los hogares en agentes de crecimiento del Reino, respondiendo a la necesidad de la congregación de un apoyo más constante y accesible.

Conexión con Otros Desafíos: Este hallazgo se conecta directamente con los desafíos que enfrentan los miembros, como la "lejanía para ir a reuniones" (mencionado en un análisis anterior). La implementación de estos puntos de consolidación locales abordaría este obstáculo logístico, lo que se traduciría en una mayor regularidad y participación, como lo demostró la encuesta.

En resumen, la abrumadora demanda de puntos de consolidación cercanos a los hogares es una prueba irrefutable de que la iglesia debe adaptar su estrategia de discipulado para potenciar el fortalecimiento espiritual a través de la proximidad. Un modelo de consolidación que considere la

accesibilidad geográfica tiene una alta probabilidad de éxito en la retención y el crecimiento de la fe de los miembros.

Ilustración 21 ¿Has sentido que el acompañamiento recibido hasta ahora ha sido suficiente para afirmarte en la fe?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en interpretar la percepción de los miembros sobre la suficiencia del acompañamiento que han recibido para afirmarse en la fe. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Nivel de Satisfacción con el Acompañamiento

Al preguntar a los 50 participantes sobre si el acompañamiento recibido para afirmarse en la fe ha sido suficiente, los resultados fueron los siguientes:

- "Totalmente suficiente": 60%
- "Parcialmente suficiente": 32%
- "No he recibido acompañamiento": 4%
- "Insuficiente": 4%

Esto significa que un 40% de los encuestados (32% + 4% + 4%) percibe que el acompañamiento podría mejorar o es inexistente.

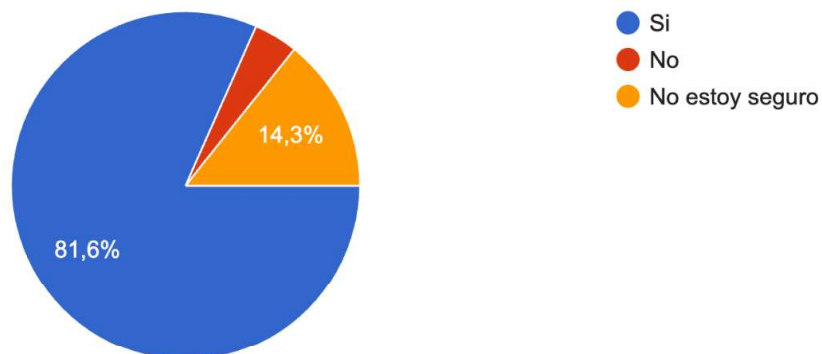
Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Los resultados de esta sección son muy reveladores. Si bien el 60% de satisfacción es un punto positivo que valida los esfuerzos de la iglesia, el 40% que no se siente plenamente satisfecho es una brecha crítica que un sistema de consolidación debe abordar.

La Consolidación como Proceso Integral: El hecho de que un 40% perciba una falta en el acompañamiento demuestra que el proceso no es infalible. Este grupo incluye a aquellos que se sintieron "desorientados" o que no recibieron un seguimiento posterior a su primera visita, como se ha visto en análisis anteriores. El marco teórico define la consolidación como un proceso de "cuidado, atención y contacto continuo" (Castellanos, 2010), lo cual implica que no basta con que sea suficiente para la mayoría; debe serlo para todos.

El Peligro de la Desconexión: El 8% (4% que no recibió y 4% que lo considera insuficiente) representa a los miembros más vulnerables. La falta de acompañamiento puede llevar a la deserción, lo que contradice el mandato bíblico de cuidar a cada oveja del rebaño (Oseas 11:4). Un sistema de consolidación eficaz debe ser una red de seguridad que asegure que nadie se quede sin el apoyo que necesita.

En resumen, los hallazgos demuestran que, a pesar de los esfuerzos actuales, la iglesia necesita fortalecer su sistema de consolidación para asegurar que el 100% de la congregación reciba un acompañamiento totalmente suficiente. Un modelo que atienda a quienes tienen necesidades insatisfechas es crucial para asegurar su pleno fortalecimiento espiritual y crecimiento en la fe.

Ilustración 22 ¿Te gustaría formar parte de un grupo pequeño (Punto de apoyo de consolidación) para recibir enseñanza bíblica y apoyo espiritual durante la semana?



Fuente: elaboración propia basada en la encuesta realizada

El análisis de esta sección se enfoca en interpretar la disposición de los miembros a formar parte de grupos pequeños de apoyo. Los hallazgos se evalúan a la luz de los objetivos del proyecto y se conectan con el marco teórico.

#### Preferencia por el Discipulado en Grupo

Al preguntar a los 50 participantes sobre su inclinación a formar parte de grupos pequeños de apoyo, los resultados fueron los siguientes:

- Sí: 80%
- No estoy seguro: 16%
- No: 4%

Estos datos demuestran una fuerte y abrumadora preferencia por el apoyo y la enseñanza bíblica en el contexto de grupos pequeños.

Reflexión Pastoral y Conexión con la Teoría: Estos resultados son una validación fundamental de la estrategia propuesta en tu proyecto. El 80% de respuestas positivas es una prueba

irrefutable de que la congregación no solo desea crecimiento, sino que también entiende la importancia de la comunidad para lograrlo.

La Consolidación como Comunidad: El deseo de participar en grupos pequeños se alinea directamente con el modelo de la iglesia primitiva (Hechos 2:44), que no se limitaba a los servicios masivos en el templo, sino que cultivaba la comunión y el discipulado en los hogares. La consolidación, como se define en el marco teórico (Castellanos, 2010), es un proceso de cuidado y contacto continuo que se facilita de manera ideal en el contexto de un grupo pequeño.

Respondiendo a las Necesidades Identificadas: El interés en grupos pequeños responde a varios desafíos identificados en análisis anteriores, como la lejanía geográfica y el desafío de comprender la Biblia. Un grupo pequeño puede ofrecer un espacio cercano y accesible donde se pueda profundizar en las Escrituras de una manera más íntima y relacional, respondiendo al anhelo de los creyentes de un apoyo continuo entre las reuniones dominicales.

La Oportunidad del 16%: El 16% que respondió "No estoy seguro" representa una oportunidad para el liderazgo. Un programa de grupos pequeños bien estructurado y con una comunicación clara sobre sus beneficios podría convertir su indecisión en un "Sí".

En resumen, los hallazgos demuestran que la implementación o expansión de puntos de apoyo de consolidación en formato de grupos pequeños es una estrategia viable y altamente solicitada por la congregación. Este modelo no solo potenciará el discipulado, sino que también fortalecerá los lazos de comunidad, asegurando que cada miembro encuentre un lugar de pertenencia y crecimiento.

## **Análisis de resultados**

El análisis de los resultados obtenidos confirma la vigencia y pertinencia de los principios expuestos en el marco teórico, revelando que la consolidación espiritual en el sector de Solanda no es una opción complementaria, sino una necesidad pastoral urgente. Aunque el 88 % de los encuestados manifestó haber recibido una bienvenida inicial, el 24 % reconoció no haber tenido un seguimiento posterior. Este hallazgo contradice el modelo neotestamentario de Hechos 14:21-22, donde Pablo y Bernabé retornaban intencionalmente para fortalecer la fe de los nuevos discípulos. La evidencia empírica respalda la afirmación de Padilla DeBorst (2015) sobre la importancia de una pedagogía cristiana basada en procesos vitales y sostenidos, más allá de los eventos puntuales.

Del mismo modo, el hecho de que un 34 % de los participantes haya identificado la dificultad para comprender la Biblia como uno de sus principales retos sugiere un vacío formativo que no puede ser suplido únicamente por la predicación dominical. Esto coincide con la visión de Castellanos (2010), quien concibe la consolidación como una labor integral de formación del carácter cristiano, y con la postura de Fernández (1957) respecto a la búsqueda humana de sentido, que solo halla plenitud en Dios. La ausencia de herramientas bíblicas prácticas limita esta búsqueda, afectando la maduración espiritual.

La percepción de que un punto de consolidación cercano al domicilio fortalecería la fe (76 %) confirma la validez de la propuesta de Boff (2005) sobre la eclesiogénesis: la iglesia puede y debe surgir en espacios comunitarios cotidianos, donde la Palabra, la comunión y el discipulado se entrelazan sin depender de un templo físico. Este enfoque, además de responder a limitaciones geográficas y económicas, favorece la construcción de comunidades de fe resilientes y contextualizadas.

Por otra parte, aunque el 82 % conoce el proceso de consolidación, persiste un 18 % que lo desconoce, lo que revela un déficit en la difusión interna del mismo. Esto contrasta con la exhortación paulina en 2 Timoteo 2:2, que implica un discipulado reproducible y de alcance comunitario. El conocimiento de la estrategia pastoral debe permear todos los niveles de la iglesia para garantizar su apropiación y efectividad.

La alta disposición a crecer espiritualmente (90 %) y a ayudar a otros nuevos creyentes (96 %) es un indicador alentador que refleja un potencial multiplicador, en línea con el principio de Gálatas 4:19 y con el modelo de liderazgo bíblico propuesto en 1 Timoteo 3:2,4. Sin embargo, para que esta disposición se traduzca en acción, se requiere una estructura de acompañamiento y mentoría sólida, ejercida por líderes capacitados y maduros espiritualmente.

En suma, los hallazgos empíricos no solo corroboran la coherencia del plan territorial propuesto con los fundamentos bíblicos y pastorales, sino que revelan que la consolidación, más que un programa, es una expresión tangible del amor de Dios, como ilustra Oseas 11:4. Consolidar implica guiar, cuidar y afirmar la fe de los nuevos creyentes de forma intencional y constante, reproduciendo el modelo de Cristo en la vida de otros y asegurando la continuidad de la misión en el tiempo.

*Tabla 2 Plan territorial de consolidación en Solanda*

| <b>Plan Territorial de Consolidación Espiritual en Solanda</b> |                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Propconclusionosito General</b>                             | Implementar un proceso de consolidación espiritual al sur de Quito, en el sector de Solanda, que posibilite el crecimiento sostenido e integral de nuevos creyentes, con la ayuda de la estructuración de una red de |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p>liderazgo local capacitado para brindar acompañamiento espiritual ligado al contexto de la realidad sociocultural del sector en el que se llevará a cabo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ejes Estratégicos</b> | <p><b>Formación de Líderes Locales</b></p> <p>Capacitar un grupo de líderes espirituales que pertenezcan al sector que faciliten la cercanía espiritual y contextual con los nuevos creyentes. Período de formación de 4 meses centrado en liderazgo, principios básicos de la teología bíblica y acompañamiento espiritual. Encuentros mensuales de preparación, capacitación y empoderamiento de los grupos de liderazgo.</p>            |
|                          | <p><b>Organización de Equipos de Seguimiento</b></p> <p>Plantear una red funcional que garantice el seguimiento a cada nuevo creyente. Dividir el sector de Solanda en zonas para lo cual, en cada zona se establecerá un líder principal y dos auxiliares. Realizar reuniones mensuales para rendición de cuentas y oración en torno a los nuevos creyentes. Entrega de informe mensual con los avances alcanzados y las dificultades</p> |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <p>presentadas.</p> <p><b>Modelo Progresivo de Discipulado</b></p> <p>Realizar un acompañamiento constante a los nuevos creyentes desde la conversión hasta la integración en la comunidad cristiana.</p>                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Elementos contextuales</b></p> | <p>En base al contexto sociocultural del sector de Solanda, establecer temas de predicación que aborden las mayores problemáticas experimentadas por los nuevos creyentes siempre con el fundamento de la palabra de Dios para un acompañamiento espiritual exitoso. Establecer espacios seguros en los cuales se llevará a cabo las reuniones de consolidación con los nuevos creyentes.</p> |
| <p><b>Indicadores de Éxito</b></p>   | <p>Cifra actualizada de líderes locales activos sirviendo en el sector de Solanda.</p> <p>Porcentaje de nuevos creyentes alcanzados que se encuentran en proceso de consolidación.</p> <p>Cifra de creyentes que están en proceso de vinculación a la iglesia CCI Josué.</p>                                                                                                                  |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     | <p>Informes mensuales de cada grupo de líderes de los avances en el proceso de consolidación.</p>                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Parámetros de Sostenibilidad</b></p> <p><b>Espiritual</b></p> | <p>Cada grupo de liderazgo es el responsable de interceder en oración por la zona que le ha sido asignada y ayunar en base al cronograma de actividades.</p> <p>Organizar y realizar tiempos de vigilia y encuentros con los equipos de liderazgo para continuar en un mismo sentir y en continuo fortalecimiento espiritual.</p> |

Nota: Fuente por elaboración propia en base a los resultados obtenidos

**Encuentro (0–2 meses):**

Visita domiciliaria o reunión de bienvenida.

Oración personalizada y entrega de material bíblico básico.

Invitación a grupos pequeños territoriales.

**Fundamento (3–6 meses):**

Clases bíblicas semanales en casas (Evangelios, oración, identidad en Cristo).

Mentoría 1 a 1: Un líder acompaña a 1–2 nuevos creyentes.

Primer retiro espiritual local.

**Crecimiento (6–12 meses):**

Participación en equipos ministeriales.

Formación en dones espirituales y llamado personal.

Segundo retiro: Envío a discipular a otros.

**Multipliación (12+ meses):**

El nuevo creyente se convierte en líder o facilitador de discipulado.

Comienza a monitorear a nuevos convertidos.

**Conclusiones**

El análisis de los datos demográficos y la percepción de los miembros ha revelado una urgente necesidad de implementar un sistema de consolidación y seguimiento en el Centro Cristiano Internacional Josué. Los resultados indican una brecha significativa en el proceso de integración de nuevos creyentes, lo que afecta su retención y crecimiento espiritual.

La investigación ha validado la viabilidad y el alto interés de la congregación en un modelo de discipulado progresivo basado en la identidad y pertenencia. Los hallazgos demuestran que los miembros están dispuestos a ser mentorizados y a participar en grupos pequeños, lo que confirma que esta estrategia es la más adecuada para fomentar su compromiso y madurez espiritual.

Se han identificado y capacitado líderes con una clara disposición para el servicio, lo que permitirá organizar equipos de consolidación. Se ha desarrollado una guía de estudio centrada en la identidad cristiana, lo cual aborda directamente el principal desafío de los creyentes de la congregación y sienta las bases para un seguimiento espiritual sistemático y efectivo.

La implementación de un modelo de consolidación ha demostrado ser un medio eficaz para el fortalecimiento y la integración de los nuevos creyentes. Los hallazgos confirman que este sistema, al ofrecer apoyo cercano y personalizado, les permite no solo afianzarse en la fe, sino también encontrar una comunidad donde se sientan completamente acogidos, reduciendo así la tasa de deserción.

## **Experiencia Pastoral**

Durante la elaboración de esta investigación, se hizo evidente que el trabajo pastoral no debe limitarse a la predicación pública o a la administración eclesial. Más allá de las responsabilidades ministeriales, el contacto cercano con la realidad espiritual y emocional de los creyentes reveló una necesidad urgente y profunda de acompañamiento individualizado. El proceso de aplicación de encuestas, conversaciones informales y la observación directa permitieron percibir que muchos nuevos creyentes enfrentan retos complejos, desde el desconocimiento de las Escrituras hasta la soledad en su vida diaria.

Como obrera en el ministerio, esta experiencia reafirmó que la consolidación no puede ser una tarea delegada a unos pocos ni basada en formatos generalizados. Cada creyente es una historia viva de transformación que merece un trato empático y personal. El mismo Jesús, en su ministerio terrenal, modeló un discipulado relacional al caminar, enseñar y sanar a sus discípulos. Su enfoque no fue solo doctrinal, sino también profundamente personal, mostrando que la formación espiritual es un proceso de vida. El apóstol Pablo emuló este modelo al pastorear a los Tesalonicenses, a quienes cuidó con la ternura de una madre y la exhortación de un padre (1 Tesalonicenses 2:7-8).

Acompañar a los nuevos miembros en sus primeros pasos en la fe no es un evento, sino un proceso donde el discipulado también crece. Se trata de caminar con otros, de llevar sus cargas (Gálatas 6:2), y de formar vínculos que fortalezcan su identidad como hijos de Dios. El ministerio de la consolidación, desde esta perspectiva, es una profunda expresión de amor cristiano que responde a un mandato bíblico claro.

Finalmente, esta vivencia pastoral ha sido un poderoso desafío para servir desde una visión más integral y territorial, reconociendo que el crecimiento espiritual no ocurre solo dentro de las cuatro paredes del templo, sino en la cotidianidad. Ver la transformación de un nuevo creyente al

recibir atención y guía personalizada es una recompensa invaluable. Esta investigación ha sido, en sí misma, un llamado a consolidar con el corazón, con una visión bíblica y con una pasión inquebrantable por las almas, asegurando que cada creyente eche raíces profundas y fuertes.

## **Recomendaciones**

### **Recomendaciones para el Plan Territorial de Consolidación Espiritual**

A partir de los hallazgos de la investigación, se presentan las siguientes recomendaciones viables y concretas para fortalecer el plan de consolidación en el Centro Cristiano Internacional (CCI) Josué en el sector de Solanda:

#### **1. Implementar un Sistema de Seguimiento Post-Visita**

Establecer un sistema formal de seguimiento inmediato y personalizado para cada nuevo creyente, a partir de su primera visita. Este sistema debe incluir:

Asignación de un mentor: Nombrar un acompañante espiritual dentro de los primeros 7 días posteriores a la visita.

Registro y monitoreo: Usar una plataforma digital o un formato de registro que permita documentar el progreso, las inquietudes y el nivel de integración del nuevo creyente.

Encuestas de satisfacción: Aplicar encuestas cortas después de la primera visita para identificar a los que se sintieron "desorientados" o "desatendidos" y así corregir el proceso de manera inmediata.

Esta recomendación aborda el hallazgo de que, si bien la acogida inicial es efectiva, el 12% de los nuevos creyentes no recibe seguimiento, lo que aumenta el riesgo de deserción y debilita la consolidación.

#### **2. Fortalecer el Programa de Formación y Liderazgo**

Desarrollar un programa estructurado para la formación y evaluación de líderes de consolidación. Este programa debe enfocarse en:

Formación bíblica y doctrinal: Capacitar a los líderes en temas como la identidad en Cristo y las disciplinas espirituales (oración, lectura de la Biblia), que fueron identificados como los mayores desafíos de los creyentes.

Habilidades pastorales: Entrenar a los líderes en consejería, escucha activa, empatía y resolución de problemas personales, para que puedan brindar un apoyo integral.

Modelo de mentoría intergeneracional: Vincular a líderes experimentados con creyentes con potencial para el servicio, fomentando un ciclo de discipulado y multiplicación.

Esta recomendación responde directamente a la alta disposición de los miembros para ayudar a otros (96%) y a la necesidad de profesionalizar el acompañamiento pastoral.

### **3. Descentralizar el Discipulado en Puntos de Apoyo Territoriales**

Implementar grupos pequeños de consolidación en hogares estratégicamente ubicados en el sector de Solanda. Esta descentralización busca:

Proximidad y accesibilidad: Responder al 90% de los miembros que desean un apoyo espiritual cercano a su domicilio, eliminando las barreras de distancia y tiempo.

Comunidad y pertenencia: Crear un ambiente íntimo para la enseñanza bíblica y el compañerismo, lo cual es fundamental para el sentido de pertenencia que el 26% de la congregación siente de manera parcial o inexistente.

Consolidación y multiplicación: Fomentar un modelo replicable, donde cada grupo se convierta en un centro de formación y discipulado, cumpliendo así con el mandato bíblico de hacer discípulos.

### **Bibliografía**

Boff, L. (2005). *Eclesiogénesis: Las comunidades de base reinventan la iglesia*. Sal Terrae.

Boff, L. (2005). *Ecología, grito de la Tierra, grito de los pobres*. Trotta.

Bonhoeffer, D. (1954). *El precio de la gracia*. Ediciones Sígueme.

Castellanos, C. (2010). *La visión G12: Multiplicación y gobierno*. G12 Editores.

CELAM. (2007). *Documento conclusivo de Aparecida. V Conferencia General del Episcopado Latinoamericano y del Caribe*. . Obtenido de <https://www.celam.org/aparecida.php>

Comblin, J. (2001). *Teología de la acción pastoral*. Paulinas.

FIET. (2021). *Manual de discipulado y consolidación*. Buenos Aires:: Fundación Instituto de Estudios Teológicos.

Obando, E. (2019). *Educación cristiana transformadora*. CLIE.

Padilla DeBorst, R. (2015). *Una pedagogía para la misión integral*. Ediciones Kairós.

Reina-Valera. (1960). *La Santa Biblia*. . Sociedades Bíblicas Unidas.

## **Anexos**

### **Anexo A**

*Enlace de Encuesta Tabulación*

[https://drive.google.com/file/d/1\\_2K43516OYlg4oyYgfwlHYi8TUQCFW5o/view?usp=s](https://drive.google.com/file/d/1_2K43516OYlg4oyYgfwlHYi8TUQCFW5o/view?usp=s)  
haring

### **Anexo B**

*Formulario de Google de las preguntas de la encuesta*

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSehqy87gFHjXcd\\_5ndpP89p\\_-](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSehqy87gFHjXcd_5ndpP89p_-)

zttCNuPhtmHmJNt8XNmIZnjA/viewform?usp=header

| Marc<br>a<br>temp<br>oral | Q<br>ue<br>ed<br>ad<br>tie<br>ne<br>s | Sele<br>ccio<br>na<br>el<br>tipo<br>de<br>gene<br>ro | 1.-<br>¿Hace<br>cuánto<br>tiempo<br>llegaste<br>por<br>primera<br>vez al<br>CCI<br>Josué? | 2.-<br>¿Có<br>mo<br>llega<br>ste a<br>la<br>iglesi<br>a? | 3.-<br>¿Con<br>qué<br>frecuen<br>cia<br>asistes<br>actual<br>mente<br>a la<br>iglesia? | 4.-<br>¿Reci<br>biste<br>algu<br>na<br>bienv<br>enid<br>a o<br>acom<br>pañam<br>iento<br>en tu<br>prim<br>era<br>visita<br>? | 5.-<br>¿A<br>lg<br>ui<br>en<br>te<br>ha<br>bu<br>sc<br>ad<br>o<br>es<br>cri<br>to<br>en<br>la<br>se<br>m<br>an<br>a<br>de<br>sp<br>ué<br>s<br>de<br>tu<br>pri<br>mer<br>a<br>vi<br>sit<br>a? | 6.-<br>¿Có<br>mo<br>te<br>sentiste<br>al llegar<br>por<br>primera<br>vez a la<br>iglesia? | 7.-<br>¿Has<br>recibid<br>o<br>alguna<br>enseñ<br>anza<br>sobre<br>los<br>funda<br>mentos<br>de la<br>fe<br>cristia<br>na? | 8.-<br>¿Cuál<br>ha<br>sido tu<br>mayor<br>dificult<br>ad<br>como<br>nuevo<br>/a<br>creyen<br>te? (Pued<br>es<br>marca<br>r más<br>de una<br>opción<br>) | 9.-<br>¿Te<br>e<br>gu<br>sta<br>ría<br>rec<br>ibir<br>ay<br>ud<br>a o<br>acom<br>pañam<br>iento<br>o<br>es<br>piri<br>tua<br>l<br>cer<br>ca<br>de<br>tu<br>ca<br>sa? | 10.-<br>¿Te<br>sientes<br>parte<br>de la<br>iglesia? | 11.-<br>¿Sabí<br>as<br>que<br>hay<br>un<br>proc<br>eso<br>de<br>cons<br>olidación<br>para<br>ayud<br>arte<br>a<br>crece<br>r<br>espiri<br>tual<br>ment<br>e? | 12.-<br>¿Te<br>gust<br>aría<br>tener<br>un<br>aco<br>mpa<br>ñan<br>te<br>espiri<br>tual<br>(men<br>tor)<br>que<br>te<br>ayud<br>e en<br>tu<br>fe? | 13.-<br>¿Qué<br>tipo de<br>espacio<br>preferirí<br>as para<br>crecer<br>espiritu<br>alment<br>e?               | 14.-<br>¿Qué<br>temas<br>conside<br>ras más<br>importa<br>ntes<br>para ti<br>en esta<br>etapa?<br>(elige<br>hasta 2) | 15.-<br>¿Estás<br>dispuest<br>o(a)<br>a segu<br>ir<br>apren<br>diendo<br>y<br>crecien<br>do en<br>tu<br>fe? | 16.-<br>¿Te<br>e<br>gu<br>sta<br>ría<br>en<br>el<br>fut<br>uro,<br>ayud<br>ar a<br>otr<br>os<br>nu<br>evos<br>crey<br>en<br>te<br>s<br>com<br>o<br>tú<br>? | 17.-<br>¿Cons<br>ideras<br>que el<br>tiempo<br>de<br>espera<br>entre<br>una<br>reunión<br>domin<br>ical y<br>otra<br>afecta<br>tu<br>crecim<br>iento<br>espirit<br>ual? | 18.-<br>¿Te<br>sentir<br>ías<br>más<br>fortale<br>cido si<br>existie<br>ra un<br>punto<br>de<br>consoli<br>dación<br>cerca<br>de tu<br>domi<br>cilio? | 19.-<br>¿Has<br>sentido<br>que el<br>acompañam<br>iento<br>recibido<br>hasta<br>ahora<br>ha sido<br>suficiente<br>para<br>afirmar<br>te en la<br>fe? | 20.-<br>¿Te<br>gustaría<br>formar<br>parte<br>de un<br>grupo<br>pequeño<br>(Punto<br>de<br>apoyo<br>o de<br>consoli<br>dación)<br>para<br>recibir<br>enseñanza<br>a<br>bibli<br>ca y<br>apoyo<br>o<br>espiri<br>tual<br>dura<br>nte la<br>semana? |
|---------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ###<br>###<br>###         | 18                                    | Hom<br>bre                                           | Mas de<br>6<br>meses                                                                      | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te                                                                 | Sí                                                                                                                           | Sí                                                                                                                                                                                           | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do                                               | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                                                                                      | Enten<br>der la<br>Biblia                                                                                                                               | No                                                                                                                                                                   | Sí, comple<br>tament<br>e                            | Si                                                                                                                                                           | No                                                                                                                                                | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                 | Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia,<br>Cómo<br>ser<br>parte de<br>un<br>grupo                                       | Si                                                                                                          | Si                                                                                                                                                         | No, en<br>absol<br>uto                                                                                                                                                  | No                                                                                                                                                    | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te                                                                                                                     | No                                                                                                                                                                                                                                                |
| ###<br>###<br>###         | 22                                    | Muje<br>r                                            | Mas de<br>6<br>meses                                                                      | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os                                                            | Sí                                                                                                                           | No                                                                                                                                                                                           | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido                                                    | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                                                                                      | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res                                                                    | Si                                                                                                                                                                   | Sí, comple<br>tament<br>e                            | No                                                                                                                                                           | Si                                                                                                                                                | Acompañam<br>iento<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia                                      | Si                                                                                                          | Si                                                                                                                                                         | Sí, much<br>o                                                                                                                                                           | Si                                                                                                                                                    | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te                                                                                                                   | Si                                                                                                                                                                                                                                                |
| ###<br>###<br>###         | 22                                    | Hom<br>bre                                           | Mas de<br>6<br>meses                                                                      | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar o<br>amig<br>o | Solo<br>Sábado<br>s                                                                    | Sí                                                                                                                           | Sí                                                                                                                                                                                           | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido                                                    | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                                                                                      | Dudas<br>sobre<br>mi fe                                                                                                                                 | Si                                                                                                                                                                   | Sí, comple<br>tament<br>e                            | Si                                                                                                                                                           | Si                                                                                                                                                | Acompañam<br>iento<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes                                        | Si                                                                                                          | Si                                                                                                                                                         | Algo                                                                                                                                                                    | Si                                                                                                                                                    | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te                                                                                                                   | Si                                                                                                                                                                                                                                                |

|                   |    |            |                      |                                                             |                             |    |    |                                             |                                                           |                                                                                        |    |                              |    |            |                                                                                                                    |                                                                                                                       |                       |            |                  |            |                                              |                               |
|-------------------|----|------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|----|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|----|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------------|------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| ###<br>###<br>### | 23 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os | No | No | Poco<br>atendido                            | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | No<br>tener<br>con<br>quién<br>hablar                                                  | Si | En<br>parte                  | Si | Si         | Acomp<br>añamie<br>nto<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Cómo<br>ser<br>parte<br>de<br>un<br>grupo                                                                             | Si                    | Si         | Poco             | Si         | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te           | No<br>esto<br>y<br>segu<br>ro |
| ###<br>###<br>### | 25 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | No | No | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Asistir<br>a<br>reunio<br>nes<br>por la<br>distan<br>cia | Si | En<br>parte                  | No | No         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                                                               | Si                    | Si         | Sí,<br>much<br>o | Si         | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te           | Si                            |
| ###<br>###<br>### | 26 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res   | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes                                         | Si                    | Si         | Algo             | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te             | Si                            |
| ###<br>###<br>### | 26 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Por rede<br>s socia<br>les                                  | Solo<br>Sábado<br>s         | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | Ningun<br>a                                                                            | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Acomp<br>añamie<br>nto<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                                                               | Si                    | Si         | Algo             | Si         | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te           | Si                            |
| ###<br>###<br>### | 29 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Sí | No | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Dudas<br>sobre<br>mi fe                                  | Si | En<br>parte                  | No | Si         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes | Si                    | Si         | Sí,<br>much<br>o | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te             | Si                            |
| ###<br>###<br>### | 32 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado                  | Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res                                 | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                                                               | Si                    | Si         | Sí,<br>much<br>o | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te             | Si                            |
| ###<br>###<br>### | 32 | Muje<br>r  | Menos<br>de 1<br>mes | Invita<br>do<br>por<br>un<br>famil<br>iar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | No | No | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | No he<br>recibid<br>o ningun<br>a<br>enseñ<br>anza<br>aún | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>No<br>tener<br>con<br>quién<br>hablar                    | Si | Todavía<br>no                | No | Tal<br>Vez | Acomp<br>añamie<br>nto<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes | Aún<br>tengo<br>dudas | Tal<br>Vez | Algo             | Tal<br>Vez | No he<br>recibid<br>o acomp<br>añamie<br>nto | No<br>esto<br>y<br>segu<br>ro |

|                   |    |        |                |                                   |                   |    |    |                                |                                       |                                                              |    |                   |    |         |                                                                             |                                                           |    |    |                 |    |                         |    |
|-------------------|----|--------|----------------|-----------------------------------|-------------------|----|----|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----|-------------------|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----|----|-----------------|----|-------------------------|----|
| ###<br>###<br>### | 32 | Mujer  | Mas de 6 meses | Por necesidad espiritual/personal | Solo los domingos | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | Entender la Biblia                                           | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Clases presenciales en la iglesia                                           | Identidad como hijo/a de Dios                             | Si | Si | Sí, mucho       | Si | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 32 | Hombre | Mas de 6 meses | Invita do por un familiar o amigo | Ocasionalmente    | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | No tener con quién hablar                                    | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Reuniones en casas cerca de mi sector                                       | Cómo vencer tentaciones                                   | Si | Si | Sí, mucho       | Si | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 35 | Hombre | Mas de 6 meses | Invita do por un familiar o amigo | Solo los domingos | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | Asistir a reuniones por la distancia                         | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Clases presenciales en la iglesia                                           | Cómo vencer tentaciones                                   | Si | Si | No, en absoluto | No | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 36 | Mujer  | 4 a 6 meses    | Invita do por un familiar o amigo | Ocasionalmente    | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Solo en las predicaciones del domingo | Entender la Biblia                                           | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Videollamadas o grupos virtuales                                            | Cómo orar y leer la Biblia                                | Si | Si | Sí, mucho       | Si | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 36 | Mujer  | Mas de 6 meses | Invita do por un familiar o amigo | Solo los domingos | Sí | Sí | Bien recibido, pero confundido | Sí, en clases o discipulado           | Asistir a reuniones por la distancia                         | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Acompañamiento individual en un punto de apoyo en el sector en el que vives | Identidad como hijo/a de Dios                             | Si | Si | No, en absoluto | Si | Parcialmente suficiente | Si |
| ###<br>###<br>### | 37 | Hombre | Menos de 1 mes | Invita do por un familiar o amigo | Ocasionalmente    | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | Entender la Biblia                                           | Si | En parte          | Si | Si      | Clases presenciales en la iglesia                                           | Identidad como hijo/a de Dios                             | Si | Si | Sí, mucho       | Si | Parcialmente suficiente | Si |
| ###<br>###<br>### | 39 | Mujer  | Mas de 6 meses | Por necesidad espiritual/personal | Ocasionalmente    | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | Problemas personales o familiares                            | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Reuniones en casas cerca de mi sector                                       | Cómo vencer tentaciones                                   |    | Si | No, en absoluto | Si | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 42 | Hombre | Mas de 6 meses | Por necesidad espiritual/personal | Solo los domingos | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | Entender la Biblia                                           | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Clases presenciales en la iglesia                                           | Identidad como hijo/a de Dios                             | Si | Si | Poco            | Si | Parcialmente suficiente | Si |
| ###<br>###<br>### | 46 | Hombre | Mas de 6 meses | Invita do por un familiar o amigo | Solo los domingos | Sí | Sí | Bien recibido, pero confundido | Sí, en clases o discipulado           | Entender la Biblia                                           | Si | Sí, completamente | Si | Tal Vez | Clases presenciales en la iglesia                                           | Identidad como hijo/a de Dios, Cómo orar y leer la Biblia | Si | Si | No, en absoluto | Si | Totalmente suficiente   | Si |
| ###<br>###<br>### | 47 | Mujer  | Mas de 6 meses | Invita do por un familiar o amigo | Solo los domingos | Sí | Sí | Muy acogido y comprendido      | Sí, en clases o discipulado           | No tener con quién hablar, Problemas personales o familiares | Si | Sí, completamente | Si | Si      | Acompañamiento individual en un punto de apoyo en el sector en el           | Cómo orar y leer la Biblia, Cómo vencer tentaciones       | Si | Si | Sí, mucho       | Si | Parcialmente suficiente | Si |



|                   |    |            |                      |                                                             |                             |    |    |                                             |                                          |                                                                                                  |    |                           |    |            |                                                                                                                    |                                                                                 |                           |    |                        |            |                                    |    |
|-------------------|----|------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|----|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|----|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|------------------------|------------|------------------------------------|----|
| ###<br>###<br>### | 54 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os | No | No | Poco<br>atendido                            | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | No<br>tener<br>con<br>quién<br>hablar,<br>Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res | Si | En<br>parte               | Si | Tal<br>Vez | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                         | Si                        | Si | Sí, much<br>o          | Si         | Insufici<br>ente                   | Si |
| ###<br>###<br>### | 58 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Si | Si | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | No<br>tener<br>con<br>quién<br>hablar                                                            | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Tal<br>Vez | Acomp<br>añamie<br>nto<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás                                             | Si                        | Si | No, en<br>absol<br>uto | Tal<br>Vez | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te | Si |
| ###<br>###<br>### | 59 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Si | Si | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Asistir<br>a<br>reunio<br>nes<br>por la<br>distan<br>cia                                         | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Videoll<br>amada<br>s o<br>grupos<br>virtuale<br>s                                                                 | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia | Si                        | Si | Sí, much<br>o          | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Si |
| ###<br>###<br>### | 59 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Si | Si | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Asistir<br>a<br>reunio<br>nes<br>por la<br>distan<br>cia           | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Videoll<br>amada<br>s o<br>grupos<br>virtuale<br>s                                                                 | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia | Si                        | Si | Sí, much<br>o          | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Si |
| ###<br>###<br>### | 60 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os | Si | Si | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Asistir<br>a<br>reunio<br>nes<br>por la<br>distan<br>cia                                         | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás                                             | Aún<br>teng<br>o<br>dudas | Si | Sí, much<br>o          | Si         | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te | Si |
| ###<br>###<br>### | 62 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os | Si | Si | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Asistir<br>a<br>reunio<br>nes<br>por la<br>distan<br>cia           | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia | Si                        | Si | Sí, much<br>o          | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Si |
| ###<br>###<br>### | 62 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Si | Si | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Ningun<br>a                                                                                      | No | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes                                               | Si                        | Si | No, en<br>absol<br>uto | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Si |
| ###<br>###<br>### | 66 | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Solo<br>los<br>doming<br>os | Si | Si | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res             | Si | Sí, comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Videoll<br>amada<br>s o<br>grupos<br>virtuale<br>s                                                                 | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia | Si                        | Si | No, en<br>absol<br>uto | Tal<br>Vez | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | No |

|                   |                                               |            |                      |                                                             |                          |    |    |                                             |                                                       |                                                                                                                                                                      |    |                              |    |            |                                                                                                                    |                                                                                                                       |    |    |                        |            |                                         |                            |
|-------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|----|----|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|----|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------------------------|------------|-----------------------------------------|----------------------------|
| ###<br>###<br>### | 67                                            | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | Sí | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                 | Ningu<br>na                                                                                                                                                          | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | No | Si         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia                                                                     | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes | Si | Si | No, en<br>absol<br>uto | Tal<br>Vez | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te        | Si                         |
| ###<br>###<br>### | 69                                            | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | Sí | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                 | Enten<br>der la<br>Biblia                                                                                                                                            | Si | Todaví<br>a no               | No | Si         | Videoll<br>amada<br>s o<br>grupos<br>virtuale<br>s                                                                 | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia                                       | Si | Si | No, en<br>absol<br>uto | Si         | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te      | Si                         |
| ###<br>###<br>### | 25<br>años                                    | Muje<br>r  | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | No | Muy<br>acogido<br>y compren<br>dido         | No he<br>recibido<br>ningun<br>a enseñ<br>anza<br>aún | Enten<br>der la<br>Biblia                                                                                                                                            | Si | Todaví<br>a no               | No | Tal<br>Vez | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes                                         | Si | Si | Poco                   | Si         | No he<br>recibido<br>acompañ<br>amiento | Si                         |
| ###<br>###<br>### | 36<br>años                                    | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y compren<br>dido         | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                 | Enten<br>der la<br>Biblia                                                                                                                                            | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia,<br>Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás                                           | Si | Si | Poco                   | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te        | Si                         |
| ###<br>###<br>### | 38<br>años                                    | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>fami<br>liar<br>o<br>amig<br>o | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | No | Muy<br>acogido<br>y compren<br>dido         | Solo en<br>las préd<br>icas del<br>domin<br>go        | Ningu<br>na                                                                                                                                                          |    | En<br>parte                  | Si | Tal<br>Vez | Acomp<br>añamie<br>nto<br>individu<br>al en un<br>punto<br>de<br>apoyo<br>en el<br>sector<br>en el<br>que<br>vives | Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia                                                                                   | Si | Si | No, en<br>absol<br>uto | Tal<br>Vez | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te      | Si                         |
| ###<br>###<br>### | 42<br>años<br>de l<br>83 de<br>junio<br>de 16 | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Por nece<br>sidad<br>espiri<br>tual/<br>perso<br>nal        | Ocasio<br>nalmen<br>te   | Sí | Sí | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                 | No<br>tener<br>con<br>quién<br>hablar                                                                                                                                | No | Todaví<br>a no               | Si | No         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes                                         | Si | Si | No, en<br>absol<br>uto | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te        | No<br>esto<br>y segu<br>ro |
| ###<br>###<br>### | 43<br>años                                    | Hom<br>bre | Mas de<br>6<br>meses | Por nece<br>sidad<br>espiri<br>tual/<br>perso<br>nal        | Solo los<br>doming<br>os | Sí | Sí | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o discip<br>ulado                 | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Asistir<br>a<br>reunio<br>nes por<br>la distan<br>cia,<br>Dudas<br>sobre mi<br>fe, Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o familia<br>res | Si | Sí,<br>comple<br>tament<br>e | Si | Si         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector                                                              | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes | Si | Si | No, en<br>absol<br>uto | Si         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te        | Si                         |

|                   |            |        |                      |                                                         |                             |    |    |                                             |                                          |                                                                                      |    |                       |    |            |                                                       |                                                                                    |                       |    |                        |            |                                    |                               |
|-------------------|------------|--------|----------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|----|----|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|----|------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------|
| ###<br>###<br>### | 45<br>años | Mujer  | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     |                             | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Ninguna                                                                              | Sí | Sí, comple<br>tamente | Sí | Sí         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia        | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia    | Sí                    | Sí | No, en<br>absol<br>uto | No         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Sí                            |
| ###<br>###<br>### | 49<br>años | Mujer  | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     | Ocasio<br>nalmen<br>te      | Sí | No | Poco<br>atendido                            | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia,<br>Proble<br>mas<br>perso<br>nales<br>o<br>familia<br>res | Sí | En<br>parte           | Sí | Tal<br>Vez | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector | Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia,<br>Cómo<br>vencer<br>tentacio<br>nes          | Aún<br>tengo<br>dudas | Sí | Algo                   | Tal<br>Vez | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | No<br>esto<br>y<br>segu<br>ro |
| ###<br>###<br>### | 53<br>años | Mujer  | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     | Solo<br>los<br>doming<br>os | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Ninguna                                                                              | Sí | Sí, comple<br>tamente | Sí | Sí         | Videoll<br>amada<br>s o<br>grupos<br>virtuale<br>s    | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                            | Sí                    | Sí | Sí, much<br>o          | Sí         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Sí                            |
| ###<br>###<br>### | 53<br>años | Hombre | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     | Solo<br>los<br>doming<br>os | Sí | Sí | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia                                                            | Sí | Sí, comple<br>tamente | Sí | Sí         | Reunio<br>nes en<br>casas<br>cerca<br>de mi<br>sector | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>dejar mi<br>pasado<br>atrás    | Sí                    | Sí | No, en<br>absol<br>uto | Sí         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | No<br>esto<br>y<br>segu<br>ro |
| ###<br>###<br>### | 61<br>años | Mujer  | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     | Solo<br>los<br>doming<br>os | No | No | Bien<br>recibido,<br>pero<br>confundi<br>do | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Ninguna                                                                              | No | Sí, comple<br>tamente | Sí | Tal<br>Vez | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia        | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios                                            | Sí                    | Sí | No, en<br>absol<br>uto | Tal<br>Vez | Parcial<br>mente<br>suficien<br>te | No<br>esto<br>y<br>segu<br>ro |
| ###<br>###<br>### | 65<br>años | Mujer  | 4 a 6<br>meses       | Por<br>neces<br>idad<br>espiri<br>tual/<br>perso<br>nal | Solo<br>los<br>doming<br>os | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Ninguna                                                                              | Sí | Sí, comple<br>tamente | Sí | Sí         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia        | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>orar y<br>leer la<br>Biblia    | Sí                    | Sí | No, en<br>absol<br>uto | Sí         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Sí                            |
| ###<br>###<br>### | 77<br>años | Mujer  | Más de<br>6<br>meses | Invita<br>do<br>por<br>un<br>familiar<br>o<br>amigo     | Solo<br>los<br>doming<br>os | Sí | Sí | Muy<br>acogido<br>y<br>compre<br>ndido      | Sí, en<br>clases<br>o<br>discip<br>ulado | Enten<br>der la<br>Biblia                                                            | Sí | Sí, comple<br>tamente | Sí | Sí         | Clases<br>presenc<br>iales en<br>la<br>iglesia        | Identida<br>d como<br>hijo/a<br>de Dios,<br>Cómo<br>ser<br>parte de<br>un<br>grupo | Sí                    | Sí | Sí, much<br>o          | Sí         | Totalm<br>ente<br>suficien<br>te   | Sí                            |

## Anexo C

### Registro de la iglesia Josué

Página 1

### REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

|                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| Fecha de Inscripción: | 14 de Noviembre de 2024 a las 08:45 |
| Nro. Inscripción:     | 176                                 |
| Fecha de Repertorio:  | 29 de Octubre de 2024 a las 08:00   |
| Nro. Repertorio:      | 2024095438                          |
| Nro. Trámite:         | 3085589                             |
| Nro. Petición:        | 3237920                             |
| Libro:                | ORGANIZACION RELIGIOSA              |
| Entidad:              | ENTIDAD PUBLICA ...                 |
| Tipo de Contrato:     | ORGANIZACIONES RELIGIOSAS           |

Digitally signed by: FABIO AGUSTIN VASCONCEZ ORMAZA  
Date: 2024.11.14 08:45:04 COT  
Location: Registro de la Propiedad - Quito

#### Comparecientes

COMPARECIENTE: CENTRO CRISTIANO INTERNACIONAL JOSUE, debidamente representado, según documentos adjuntos.

#### Otorgamiento

En esta fecha se me presentó el Oficio Nro. MDG-SMS-DRMS-2024-2933-O, de fecha 17 de octubre de 2024, dirigido por el MINISTERIO DE GOBIERNO

#### Antecedentes

INSCRIPCIÓN DE LA DIRECTIVA DE LA ORGANIZACIÓN CENTRO CRISTIANO INTERNACIONAL JOSUE

#### Objeto

EN ESTA FECHA SE INSCRIBE LA DIRECTIVA DE LA ORGANIZACIÓN CENTRO CRISTIANO INTERNACIONAL JOSUE; para el período comprendido entre el 12 de junio de 2024 al 12 de junio de 2027; ESTATUTOS INSCRITOS EL 09 de marzo de 2010; PRESIDENTE Y REPRESENTANTE LEGAL: Marcia Cecilia Pozo Zapata VICEPRESIDENTE: Rómulo Alejo Sánchez Sánchez TESORERA: María José Toala Menéndez SECRETARIA: Cecilia Gabriela Villacrés Guscacho VOCAL: Milton Fernando Sánchez Sánchez

#### Observaciones

EL REGISTRADOR

Inscritpor: HVES  
Revisor: HVES

Documento firmado electrónicamente

 **Quito**  
Alcaldía Metropolitana

 [www.registrodepropiedadquito.gob.ec](http://www.registrodepropiedadquito.gob.ec)  
Av. Amazonas N31-101 y Mariana de Jesús - Tel. 1800 510 510 opc. 4

*Quitorenace*

Scanned with  
CamScanner



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Ministerio de Gobierno

Oficio Nro. MDG-SMS-DRMS-2024-2900-O

Quito, D.M., 15 de octubre de 2024

celebrada el 12 de junio de 2024, para el periodo 12 de junio de 2024 al 12 de junio de 2027, conforme el siguiente detalle:

**PRESIDENTE Y REPRESENTANTE LEGAL:** Marcia Cecilia Pozo Zapata  
**VICEPRESIDENTE:** Rómulo Alejo Sánchez Sánchez  
**TESORERA:** María José Toala Menéndez  
**SECRETARIA:** Cecilia Gabriela Villacres Guiscasho  
**VOCAL:** Milton Fernando Sánchez Sánchez

Según la documentación que reposa en el Registro General de Entidades Religiosas que se encuentra a cargo del Ministerio de Gobierno, la citada organización obtuvo personería jurídica mediante Acuerdo Ministerial Nro. 0816-A de 27 de febrero de 2010, estatutos inscritos en el Registro de la Propiedad del Cantón Quito, el 09 de marzo de 2010.

Esta administración no se responsabiliza de los datos erróneos o falsos proporcionados por los particulares que pueden inducir a error o equivocación, así como del uso doloso o fraudulento que se pueda hacer de esta documentación. De comprobarse su falsedad, se llevará a conocimiento de las autoridades competentes, para que se adopten las acciones que correspondan.

Es importante mencionar que todo trámite es gratuito.

Lo que comunico para los fines pertinentes a través de los correos electrónicos: dianayepz@erazo-abogados.com y daviderazo@erazo-abogados.com.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

*Documento firmado electrónicamente*

Abg. Victoria Adeline Calderon Carrera  
**DIRECTORA DE REGISTRO DE MOVIMIENTOS SOCIALES, CULTOS, CREENCIA Y CONCIENCIA**

Referencias:  
- MDG-CGAF-DA-GDCA-2024-6558-E

Anexos:  
- 21-08-2024-6558.pdf

Copia:  
Señor Magister  
Edwin Marcelo Flores Paz  
Servidor Público 7, Analista

ef



Firmado electrónicamente por:  
VICTORIA ADELINE  
CALDERON CARRERA

Dirección: Benalcázar N4-24 y Espejo  
Código postal: 170401 / Quito-Ecuador  
Teléfono: +503-2 795 5686  
www.ministeriodelgobierno.gob.ec  
\* Documento firmado electrónicamente por Quespa

EL NUEVO  
**ECUADOR** 2/2

Scanned with  
**CS CamScanner**



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Ministerio de Gobierno

Oficio Nro. MDG-SMS-DRMS-2024-2900-O

Quito, D.M., 15 de octubre de 2024

Asunto: REGISTRO DE INCLUSIÓN / EXCLUSIÓN DE MIEMBROS Y DIRECTIVA DE LA ORGANIZACIÓN CENTRO CRISTIANO INTENACIONAL JOSUE

Señora  
Marcia Cecilia Pozo Zapata  
En su Despacho

De mi consideración:

Con un cordial saludo me dirijo a usted, para referirme al requerimiento realizado con comunicación ingresada en el Ministerio de Gobierno, con trámite Nro. MDG-CGAF-DA-GDCA-2024-6558-E de 21 de agosto de 2024, mediante la cual, la Organización CENTRO CRISTIANO INTENACIONAL JOSUE (Expediente IR-488), solicitó el registro de inclusión / exclusión de miembros y directiva. Al respecto, hago constar lo siguiente:

El artículo 4 de la Ley de Cultos, publicada en el Registro Oficial Nro. 547, de 23 de julio de 1937, prescribe: *"Siempre que ocurriere alguna modificación en los Estatutos o en el personal de la corporación administrativa, lo mismo que cuando cambiare el personerero o representante de dicha entidad, se comunicará al Ministerio de Cultos para que éste ordene que se tome nota en los respectivos Registros"*.

Mediante Decreto Ejecutivo Nro. 608 de 29 de noviembre de 2022 emitido por el Presidente de la República, en el que transfiere la competencia de movimientos organizaciones, actores sociales, cultos, libertad de religión, creencia y conciencia, de la Secretaría de Derechos Humanos al Ministerio de Gobierno; donde dispuso que el Ministerio de Gobierno tendrá atribución para legalizar y registrar estatutos, directivas y actos administrativos en el marco de sus competencias de organizaciones de religión creencia y conciencia, aprobados según el derecho propio o consuetudinario. El registro de las organizaciones de religión creencia y conciencia se hará bajo el respeto a los principios de libre asociación y autodeterminación.

Mediante Acuerdo Ministerial Nro. 078 de 01 de junio de 2023, el señor Ministro de Gobierno, delega al/la Director/a de Registro, Nacionalidades Pueblos Cultos Movimientos y Organizaciones Sociales, del Ministerio de Gobierno, o quien haga sus veces, para que a nombre y en representación del Titular, en el marco del Decreto Ejecutivo Nro. 608 de 29 de noviembre de 2022, de conformidad con la Ley de Cultos, Reglamento de Cultos Religiosos y demás normativa del ordenamiento jurídico vigente, en materia de movimientos, organizaciones, actores sociales, cultos, libertad de religión, creencia y conciencia ejerza las siguientes atribuciones: 1. Suscribir Acuerdos Ministeriales y demás actos administrativos que se requieran dentro de los trámites de aprobación de los estatutos, y otorgamiento de personalidad jurídica de movimientos, así como para, la reforma y codificación de estatutos; y, disolución y liquidación de organizaciones de esa naturaleza, 2. Suscribir oficios de registro de directivas, inclusión y exclusión de miembros y de reglamentos internos aprobados por los movimientos organizaciones, actores sociales, cultos, libertad de religión, creencia y conciencia, 3. Emitir certificaciones de existencia legal y demás inherentes a la vida jurídica de movimientos organizaciones, actores sociales, cultos, libertad de religión, creencia y conciencia; y, 4. Atender todas las solicitudes y consultas realizadas por los usuarios externos a través de los medios oficiales, en materia de movimientos organizaciones, actores sociales, cultos, libertad de religión, creencia y conciencia.

Mediante acción de personal Nro. 1126 de 03 de octubre de 2024, se designó, a la Abogada Victoria Adeline Calderón Carrera como Directora de Registro de Movimientos Sociales, Cultos, Creencia y Conciencia.

En cumplimiento de las disposiciones invocadas y demás normativa aplicable, una vez que, a través del analista designado, se ha revisado, analizado y verificado que la documentación presentada para el registro de Directiva, se encuentra completa y que cumple con los requisitos y condiciones establecidos en la normativa aplicable, que se requieren para este tipo de actos, se procede a registrar la Directiva de la referida organización religiosa, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 4 de la Ley de Cultos y el artículo 10 del Reglamento de Cultos Religiosos, conforme lo descrito en el Acta de la Asamblea General Ordinaria de la referida Organización,

Dirección: Benalcázar N4-24 y Espejo  
Código postal: 170401 / Quito Ecuador  
Teléfono: +593-2 295 5668

www.ministeriogobierno.gob.ec

\* Documento firmado electrónicamente por Quespa

